

# Disconto-Gesellschaft

in Berlin.

---

## Geschäftsbericht

für das Jahr

1925.



# Disconto-Gesellschaft in Berlin.

---

## Tagesordnung

für die

am Montag, dem 12. April 1926, nachm. 4 Uhr

zu Berlin W, Unter den Linden 33 <sup>v</sup>

stattfindende

## ordentliche Generalversammlung.

1. Vorlage der Bilanz und Gewinn- und Verlust-Rechnung sowie der Berichte der Geschäftsinhaber und des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 1925. Beschlußfassung über die Genehmigung der Bilanz, die Gewinnverteilung und über die der Verwaltung zu erteilende Entlastung.
2. Änderung der Satzung:
  - Art. 5: Einfügung einer Bestimmung betreffend Umwandlung von Namens-Anteilen in Inhaber-Anteile.
  - Art. 31: Änderung der Voraussetzungen der Teilnahme an der Generalversammlung und der Ausübung des Stimmrechts.
3. Wahlen zum Aufsichtsrat.

# Geschäftsinhaber

(Persönlich haftende Gesellschafter):

**Dr. Arthur Salomonsohn.**

**Dr. E. Enno Russell.**

**Franz Urbig.**

**Dr. Georg Solmssen.**

**Dr. Eduard Mosler.**

**Gustaf Schlieper.**

**Dr. h. c. Theodor Frank.**

**Dr. Franz A. Boner.**

**Syndikus: Dr. W. Hartmann.**

## Direktoren:

|                     |   |                       |   |
|---------------------|---|-----------------------|---|
| in Berlin:          | <b>E. Jaup, E. Herrmann,<br/>L. Glum, C. Thürnau,<br/>R. E. Pestel, H. Zeitz,<br/>M. Strauch, W. Krüger,<br/>F. Heinrichsdorff, Dr.<br/>K. Schoeller, W. Hor-<br/>schitz-Horst, E. Meise-<br/>mann, G. Hemmerich.</b> | in Halle a. S.:       | <b>W. Hardt, Dr. F. Dry-<br/>ander.</b>                                   |
| in Bielefeld:       | <b>R. Drenkmann,<br/>F. Thomaß.</b>   | in Hannover:          | <b>A. Kues, F. Mackowsky.</b>   |
| in Bremen:          | <b>C. Meyer, H. Focken.</b>   | in Königsberg i. Pr.: | <b>G. A. Henckel,<br/>W. Gagewski.</b>                                    |
| in Breslau:         | <b>Dr. R. Fuß, E. Hancke,<br/>G. Kuhn.</b>  | in Liegnitz:          | <b>K. Selle, A. Mattheus.</b>   |
| in Coblenz:         | <b>F. Dittmer.</b>  | in Lübeck:            | <b>K. Hennighausen,<br/>F. Russell.</b>                                   |
| in Danzig:          | <b>R. Heidenfeld,<br/>L. Guichard.</b>  | in Magdeburg:         | <b>G. Bomke, G. Bennecke.</b>   |
| in Dresden:         | <b>E. Gold, F. C. Traumann.</b>   | in Mainz:             | <b>H. Meyer, H. Mayer.</b>  |
| in Elberfeld:       | <b>F. Koch, H. Wolff.</b>   | in München:           | <b>E. Lauber, Dr. R. Hergt.</b>   |
| in Essen:           | <b>P. Brandi, P. Spengler.</b>  | in Münster i. W.:     | <b>A. Drießen, G. A. Wans-<br/>leben, R. Beckmann,<br/>Dr. C. Weyler.</b> |
| in Frankfurt a. M.: | <b>G. Wiß, Dr. G. Sachau.</b>   | in Nürnberg:          | <b>H. Oppenheim,<br/>J. Regensburger.</b>                                 |
| in Görlitz:         | <b>Dr. V. von Rintelen,<br/>H. Otte.</b>  | in Posen:             | <b>Dr. O. Houtermans,<br/>E. Schleip.</b>                                 |
|                     |   | in Stettin:           | <b>Dr. H. Ecker, F. Künecke.</b>  |
|                     |   | in Stuttgart:         | <b>A. Federer, Dr. E. Schrö-<br/>der, H. Wieland.</b>                     |

## Stellvertretende Direktoren:

|            |   |                       |  |
|------------|---|-----------------------|--|
| in Berlin: | <b>P. Lücke, F. Schneider, K. Groß, O. Warnecke, H. L. Meyer, S. Oppenheim, G. Dietz, L. Littner, O. Rösler, O. Benk, H. Fabig, M. Sterling, W. Schütz (stellv. Synd.), Dr. K. E. Sippell, E. Kraetke (stellv. Synd.), Dr. H.-A. Simon (stellv. Synd.), H. Wagner, E. Kretschmar, H. Grendel, Dr. E. Mandel, A. Löwenstein, K. Hinterthür, A. Tettenborn, H. Ad. Simon.</b> | in Breslau:           | <b>F. Sander, K. Müller.</b>                     |
|            |   | in Coblenz:           | <b>W. Sommerlatte.</b>                           |
|            |   | in Danzig:            | <b>H. Bünsow.</b>                                |
|            |   | in Elberfeld:         | <b>Dr. M. Salomon.</b>                           |
|            |   | in Essen:             | <b>M. Stern, W. Reichardt, M. Hüttebräucker.</b> |
|            |   | in Frankfurt a. M.:   | <b>R. Kowalski, M. Heinenen.</b>                 |
|            |   | in Halle a. S.:       | <b>J. Hoffmann.</b>                              |
|            |   | in Hannover:          | <b>H. Bartels, F. Heine.</b>                     |
|            |   | in Königsberg i. Pr.: | <b>E. Neuendorf.</b>                             |
|            |   | in Magdeburg:         | <b>G. Leopold.</b>                               |
|            |   | in Mainz:             | <b>F. Fasse.</b>                                 |
|            |   | in München:           | <b>M. Oberndorfer.</b>                           |
|            |   | in Posen:             | <b>Dr. W. Reichardt.</b>                         |
|            |   | in Stuttgart:         | <b>Dr. W. Bonnet, V. Gudovius, W. Struwe.</b>    |
| in Bremen: | <b>A. Krollmann.</b>  |                       |  |

## Filialdirektoren:

|                     |   |                         |                             |
|---------------------|---|-------------------------|-----------------------------|
| in Andernach:       | <b>A. Bordellé.</b>                       | in Iserlohn:            | <b>W. Kaempgen.</b>         |
| in Augsburg:        | <b>E. Böhm, J. Schnell.</b>               | in Kattowitz:           | <b>R. Gdynia, H. Lohße.</b> |
| in Beuthen O.-S.:   | <b>M. Lustig, R. Ballin.</b>              | in Lemgo:               | <b>M. Meyer.</b>            |
| in Bingen:          | <b>I. Groß, G. Gümbel.</b>                | in Minden i. W.:        | <b>A. Katzenstein.</b>      |
| in Bochum:          | <b>A. Möhle, L. Schmidt.</b>              | in Mülheim (Ruhr):      | <b>H. Peters, M. Meyer.</b> |
| in Braunschweig:    | <b>K. Hopp, J. Knoblen.</b>               | in Nordhausen:          | <b>Dr. E. Pritsch.</b>      |
| in Chemnitz:        | <b>E. P. Olbrich, Dr. E. von Nicolai.</b> | in Offenbach a. M.:     | <b>E. Worms.</b>            |
|                     |   | in Osnabrück:           | <b>C. Leimbach.</b>         |
| in Darmstadt:       | <b>C. Lehmann, H. Klee.</b>               | in Peine:               | <b>A. Wertheimer,</b>       |
| in Dessau:          | <b>E. Krug, W. Kühn.</b>                  |                         | <b>M. Seckel.</b>           |
| in Detmold:         | <b>H. von Bargaen.</b>                    | in Potsdam:             | <b>R. Münch.</b>            |
| in Dortmund:        | <b>O. Oettinghaus, Dr. H. Gockel.</b>     | in Quedlinburg:         | <b>A. Stoffregen,</b>       |
|                     |   |                         | <b>R. Oppermann.</b>        |
| in Frankfurt a. O.: | <b>R. Peisert.</b>                        | in Rheine i. W.:        | <b>F. Leiffolts.</b>        |
| in Gelsenkirchen:   | <b>W. Wilhelms, F. Klein.</b>             | in Saarbrücken:         | <b>H. Winkelmann,</b>       |
| in Gießen:          | <b>A. Wendel, F. Saffran.</b>             |                         | <b>H. v. Hardt.</b>         |
| in Gleiwitz:        | <b>E. Pudor.</b>                          | in Schweidnitz:         | <b>W. Scheele.</b>          |
| in Hagen i. W.:     | <b>H. Töteberg,</b>                       | in Trier:               | <b>W. Heinrich,</b>         |
|                     | <b>O. Goldschmidt.</b>                    |                         | <b>W. Wierz.</b>            |
| in Halberstadt:     | <b>C. Kux.</b>                            | in Velbert (Rhld.):     | <b>K. Flieter.</b>          |
| in Hattingen:       | <b>Dr. G. Welter.</b>                     | in Waldenburg i. Schl.: | <b>E. Mandke.</b>           |
| in Herford:         | <b>E. Penseler.</b>                       | in Wiesbaden:           | <b>C. Wolpert,</b>          |
| in Hildesheim:      | <b>O. Meyerhof.</b>                       |                         | <b>E. Burandt.</b>          |

## Mitglieder des Aufsichtsrats:

- D **Max. von Schinckel**, Vorsitzender, Hamburg.
- Dr.-Ing. E. h. **Emil Kirdorf**, Geheimer Kommerzienrat, Vorsitzender des Vorstandes der Gelsenkirchener Bergwerks-Aktien-Gesellschaft, 1. stellv. Vorsitzender, Mülheim (Ruhr).
- Hans von Klitzing**, Geheimer Regierungsrat, Bankpräsident a. D., 2. stellv. Vorsitzender, Berlin.
- Engelbert Maria Herzog von Arenberg**, Bonn.
- Dr. **Franz Bamberger**, Geheimer Kommerzienrat, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Mainz, Mainz.
- H. Albert von Bary**, Generalkonsul (i. Fa. Handels-Maatschappij H. Albert de Bary & Co.), Amsterdam.
- Werner Carp**, Düsseldorf.
- Dr. **Wilhelm Cuno**, Geheimer Oberregierungsrat, Reichskanzler a. D., Hamburg.
- Wilhelm Federer**, Geheimer Kommerzienrat, Stuttgart.
- Dr. **Hermann Fischer**, Rechtsanwalt und Notar, M. d. R., Charlottenburg.
- Prof. Dr. **Julius Flechtheim**, Vorstandsmitglied der Köln-Rottweil Aktiengesellschaft, Berlin.
- Ludwig Fuld**, Direktor der Süddeutschen Disconto-Gesellschaft A.-G., Mannheim.
- Dr. h. c. **Louis Hagen**, Geheimer Kommerzienrat, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Köln, M. d. R. W. R. (i. Fa. A. Levy), Köln.
- Dr. **Alfred Haniel**, Düsseldorf.
- Gustav Hardt**, Kommerzienrat (i. Fa. Hardt & Co.), Berlin.
- Hugo Hartung**, Geheimer Oberfinanzrat, Potsdam.
- Dr. **Jacob Haßlacher**, Generaldirektor der Rheinischen Stahlwerke, Duisburg-Meiderich.
- Dr. **Otto von Hentig**, Wirklicher Geheimer Rat, Staatsminister z. D., Potsdam.
- Friedrich Jay**, Generalkonsul, Leipzig.
- Dr.-Ing. E. h. **Peter Klöckner**, Geheimer Kommerzienrat (i. Fa. Klöckner & Co.), Duisburg.
- August Ladenburg**, Bankier (i. Fa. E. Ladenburg), Frankfurt a. M.
- Gottlieb von Langen** (i. Fa. Pfeifer & Langen G. m. b. H.), Köln.
- Hermann Mathies**, Geheimer Baurat, Berlin-Halensee.
- Heinrich Meier**, Kommerzienrat (i. Fa. Gerrit van Delden & Co.), Gronau i. W.
- Dr.-Ing. E. h. **Alfred Merton**, Vorsitzender des Vorstandes der Metallbank und Metallurgischen Gesellschaft, Aktiengesellschaft, Frankfurt a. M.
- Otto Meyer**, Generalkonsul a. D., Königsberg i. Pr.
- Dr.-Ing. E. h. **Ernst Middendorf**, Generaldirektor der Deutschen Erdöl-Aktiengesellschaft, Berlin-Schöneberg.
- Gustav Nordquist**, Direktor der Vereinsbank in Hamburg, Hamburg.
- S. Alfred Freiherr von Oppenheim** (i. Fa. Sal. Oppenheim jr. & Cie.), Köln.
- Karl L. Pfeiffer**, Bankier (i. Fa. L. Pfeiffer), Cassel.
- Hans Graf Praschma**, Schloß Falkenberg (Oberschlesien).
- Dr. h. c. **Louis Ravené**, Geheimer Kommerzienrat (in Fa. Jacob Ravené Söhne & Co.), Berlin.
- Dr. **Ernst Schoen**, Generalkonsul, Mitglied des Vorstandes der Allgemeinen Deutschen Credit-Anstalt, Leipzig.
- Rudolph Freiherr von Schröder** (i. Fa. Schröder Gebrüder & Co.), Hamburg.
- Johan B. Schroeder**, Hamburg.
- Dr.-Ing. E. h. **Friedrich Springorum**, Kommerzienrat, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Eisen- und Stahlwerk Hoesch Aktiengesellschaft, Dortmund.
- Otto Ulrich**, Bärenfels, Post Kipsdorf.
- Dr.-Ing. E. h. **Johann P. Vielmetter**, Generaldirektor der Knorr-Bremse Aktiengesellschaft, Berlin-Lichtenberg.
- Dr. h. c. **Benno Weil**, Direktor der Süddeutschen Disconto-Gesellschaft A.-G., Mannheim.
- Carl von Weinberg**, Generalkonsul, Geschäftsführer der Leopold Cassella & Co. G. m. b. H., Frankfurt a. M.
- Alexander Weiner**, Bankier (i. Fa. Ephrussi & Co.), Wien.
- Dr. h. c. **Wilhelm Zuckschwerdt**, Geheimer Kommerzienrat, erster Vorsteher der Industrie- und Handelskammer zu Magdeburg (i. Fa. Zuckschwerdt & Beuchel), Magdeburg.

## Vom Betriebsrat gewählt:

**Walter Schaepe**, Berlin.

**Kurt Schwarz**, Berlin.

## Mitglieder der Ausschüsse bei den Filialen:

### Ortsausschuß Breslau:

- Carl Chrambach**, Bankdirektor a. D., Breslau, Vorsitzender.  
**Carl Leipziger**, Kaufmann und Handelsrichter, Breslau, stellv. Vorsitzender.  
**Emil Boeck**, Bankdirektor a. D., Berlin.  
**Dr. Bernhard Grund**, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Breslau, M. d. R. W. R., Breslau.  
**Paul Heyn**, Geheimer Regierungsrat, Schweidnitz.  
**Friedrich Jay**, Generalkonsul, Leipzig.  
**Hans von Klitzing**, Geheimer Regierungsrat, Bankpräsident a. D., Berlin.  
**Moritz Marck**, Bankier, Breslau.  
**Hans Graf Praschma**, Schloß Falkenberg (Oberschlesien).  
**Robert Schiemann** (i. Fa. Alb. Schiemann), Breslau.

### Ortsausschuß Danzig:

- Emil Boeck**, Bankdirektor a. D., Berlin.  
**Hans von Klitzing**, Geheimer Regierungsrat, Bankpräsident a. D., Berlin.  
**Friedrich von Kries**, Amtsrat und Verbandsdirektor, Danzig.

### Ortsausschuß Königsberg i. Pr.:

- Felix Heumann**, Kommerzienrat, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Königsberg, M. d. R. W. R. u. d. Pr. St. R., Generaldirektor der Waggonfabrik L. Steinfurt A.-G., Königsberg i. Pr., Vorsitzender.  
**Ludwig Porr**, Konsul, 2. Vizepräsident der Industrie- und Handelskammer zu Königsberg (i. Fa. Otto Markowsky & Co.), Königsberg i. Pr., stellv. Vorsitzender.  
**Richard Anders**, Kommerzienrat (i. Fa. Richd. Anders G. m. b. H.), Rudzanny (Ostpr.).  
**von Berg**, Wirkl. Geheimer Rat, Markienen bei Bartenstein (Ostpr.).  
**Emil Boeck**, Bankdirektor a. D., Berlin.  
**Hans von Klitzing**, Geheimer Regierungsrat, Bankpräsident a. D., Berlin.

**Otto Meyer**, Generalkonsul a. D., Königsberg i. Pr.  
**Dr. W. Ostermeyer** (i. Fa. Bernh. Wiehler), Königsberg i. Pr.

**Conrad Schröter** (i. Fa. v. Gیزیcki & Schröter), Königsberg i. Pr.

### Ortsausschuß Lübeck:

- Dr. Moritz Neumark**, Generaldirektor der Hochofenwerk Lübeck A.-G., Lübeck, Vorsitzender.  
**Johan B. Schroeder**, Hamburg, stellv. Vorsitzender.  
**Hermann Behn** (i. Fa. Herm. Behn & Co.), Lübeck.  
**Wilhelm Eschenburg** (i. Fa. Jost Hinr. Havemann & Sohn), Lübeck.  
**Carl Tesdorpf**, Konsul (i. Fa. Carl Tesdorpf), Lübeck.

### Ortsausschuß Magdeburg:

- Dr. h. c. Wilhelm Zuckschwerdt**, Geheimer Kommerzienrat, erster Vorsteher der Industrie- und Handelskammer zu Magdeburg (i. Fa. Zuckschwerdt & Beuchel), Magdeburg, Vorsitzender.  
**Otto Gruson**, Fabrikbesitzer (i. Fa. Otto Gruson & Co.), Magdeburg, stellv. Vorsitzender.  
**Hugo Baensch**, Fabrikbesitzer (i. Fa. Hermann Schwarz), Magdeburg.  
**Curt Erich**, Bankdirektor a. D., Berlin-Südende.  
**Karl von Madai**, Generalleutnant z. D., Dessau.  
**Ernst Schneidewin**, Stadtrat (i. Fa. Emil Meyer & Co.), Magdeburg.  
**Johan B. Schroeder**, Hamburg.

### Ortsausschuß Münster i. W.:

- Heinrich Meier**, Kommerzienrat (i. Fa. Gerrit van Delden & Co.), Gronau i. W., Vorsitzender.  
**Hermann Nottarp**, Geh. Regierungsrat, Generaldirektor der Landschaft der Provinz Westfalen i. R., Münster i. W., stellv. Vorsitzender.  
**Hermann van Delden** (i. Fa. M. van Delden & Co.), Gronau i. W.

**Ysaak van Delden** (i. Fa. Westfälische Jute-  
Spinnerei und Weberei), Ahaus i. W.  
**Hardy Jackson** (i. Fa. H. Jackson), Rheine i. W.  
**Carl Ludwig Kämpers** (i. Fa. F. A. Küm-  
pers), Rheine i. W.  
**Ludwig Robert**, Stadtrat, Ehrenbürger der Stadt  
Münster, Münster i. W.  
**Wilhelm Rotmann**, Fabrikant (i. Fa. Fr. Rot-  
mann), Burgsteinfurt.  
**Johan B. Schroeder**, Hamburg.

Ortsausschuß Posen:

**Hugo Kindler**, Architekt und Stadtrat a. D., Posen,  
stellv. Vorsitzender.  
**Hans von Klitzing**, Geheimer Regierungsrat,  
Bankpräsident a. D., Berlin.  
**Stanislaus von Turno**, Rittergutsbesitzer, Obje-  
zierze i. Pos.

Ortsausschuß Stettin:

**F. Blume**, Direktor der Pommerschen Pro-  
vinzial-Zuckersiederei, Stettin, stellv.  
Vorsitzender.

**Curt Erich**, Bankdirektor a. D., Berlin-Südende.  
**Fritz Günther**, Konsul (i. Fa. Schreyer & Co.),  
Stettin.  
**Hans von Klitzing**, Geheimer Regierungsrat,  
Bankpräsident a. D., Berlin.  
**Arthur Kunstmann**, Konsul (i. Fa. W. Kunst-  
mann), Stettin.

Württembergischer Landesausschuß:

**Wilhelm Federer**, Geheimer Kommerzienrat,  
Stuttgart, Vorsitzender.  
**Conrad Bareiss** (i. Fa. Schachenmayr, Mann  
& Co.), Salach (Württemberg).  
**Dr. Heinrich Blezinger** (i. Fa. Wilhelm Rieger),  
Stuttgart.  
**Emil Boeck**, Bankdirektor a. D., Berlin.  
**Alfred Colman**, Kommerzienrat, Generaldirektor  
der Luftschiffbau Zeppelin G. m. b. H.,  
Friedrichshafen (Bodensee).  
**Hugo Hartung**, Geheimer Oberfinanzrat, Potsdam.  
**Jacob Hohner**, Kommerzienrat, Vorsitzender des  
Aufsichtsrats der Matth. Hohner A.-G.,  
Trossingen.

# Bericht des Aufsichtsrats.

---

Der Aufsichtsrat hat den Prüfungsbericht seiner Bilanzkommission entgegengenommen und hat sich davon überzeugt, daß die von den Geschäftsinhabern aufgestellte Bilanz für das Geschäftsjahr 1925 ebenso wie die Gewinn- und Verlustrechnung den gesetzlichen und statutarischen Bestimmungen entspricht. Der Aufsichtsrat erklärt sich mit dem Bericht einverstanden und beantragt bei der Generalversammlung die Genehmigung der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung und die Erteilung der Entlastung an die Verwaltung.

Mit Ablauf ihrer Wahlzeit scheiden gegenwärtig aus dem Aufsichtsrat die Herren: Generalkonsul H. Albert von Bary, Werner Carp, Geheimer Kommerzienrat Wilhelm Federer, Direktor Ludwig Fuld, Dr. Alfred Haniel, Generaldirektor Dr. Jacob Haßlacher, Kommerzienrat Heinrich Meier, Generaldirektor Dr.-Ing. E. h. Ernst Middendorf, Karl L. Pfeiffer, Direktor Dr. Ernst Schoen, Johan B. Schroeder, Direktor Dr. h. c. Benno Weil, Generalkonsul Carl von Weinberg, für welche Ersatzwahlen bis zur Generalversammlung des Jahres 1930 vorzunehmen sind.

Berlin, im März 1926.

Für den Aufsichtsrat

Der Vorsitzende:

Max. von Schinckel.



## Bericht der Geschäftsinhaber.

---

Wie im Vorjahre unterlag auch noch im Jahre 1925 die deutsche Wirtschaft den Nachwirkungen der schweren Zerrüttung, die sie durch Krieg und Inflation erlitten hat. Sie haben in der wirtschaftlichen Gesamtstruktur so tiefgehende Umbildungen verursacht, daß die Beseitigung der Störungen und die Rückkehr zu den normalen Bedingungen der Vorkriegszeit nur langsam und unter Überwindung größter Schwierigkeiten und mannigfacher Rückschläge durchgesetzt werden kann. Die deutsche Volkswirtschaft steht innerhalb einer noch von starken Spannungen erfüllten, im ganzen aber allmählich gesundenden Weltwirtschaft, in deren weitverzweigte Zusammenhänge sie in ständig wachsendem Maß wieder einbezogen wird, im wesentlichen noch unter eigenen Entwicklungsgesetzen. Rein äußerlich gesehen ergibt sich dies schon daraus, daß für keines der wirtschaftlich führenden Länder das Jahr 1925, namentlich in seiner zweiten Hälfte, eine Krisenperiode von solcher Schwere darstellt, wie für Deutschland. In den beiden letzten Jahren ist außer in Deutschland in einer ganzen Anzahl der übrigen Länder die Eindämmung der Inflationswelle und die Währungsstabilisierung erreicht worden. Es sind aber auf dem europäischen Währungsgebiet noch Krankheitsherde zurückgeblieben, deren Ausstrahlungen sich gerade für Deutschland sehr schädlich bemerkbar machen.

Zweifellos ist für das verflossene Jahr ein wesentlicher Fortschritt in der Verbesserung der politischen Atmosphäre für Deutschland zu verzeichnen. Wie weit der mit Locarno eingeleitete neue Abschnitt der deutschen Außenpolitik auf wirtschaftlichem Gebiet zu einer Erleichterung unserer Lebensbedingungen führen wird, ist noch nicht zu ermessen. Bereits jetzt ist eine zunehmende Einsicht in die besonderen Schwierigkeiten unserer Lage, namentlich auch in Verbindung mit dem Problem der Reparationen, unverkennbar. Auch im Auslande setzt sich immer stärker die Erkenntnis durch, daß die wirtschaftliche Erholung Deutschlands nicht in dem Tempo Platz greifen kann, wie es das Sachverständigengutachten vorausgesetzt hatte. Wohl sind die beiden Vorbedingungen, die das Gutachten forderte, erreicht. Gleichgewicht des Haushalts und feste Währung sind seit der Neuordnung, die Ende 1923 aus eigener Kraft vorgenommen wurde, in vollem Umfange

aufrecht erhalten worden. Wie wenig aber darüber hinaus die eigentliche Wirtschaftsbilanz des Landes bisher zu einem befriedigenden Ausgleich gelangt ist, zeigt besonders sinnfällig die Entwicklung des Außenhandels. Zwar hat die Ausfuhr gegen das Vorjahr eine Steigerung von 2,3 Milliarden Reichsmark aufzuweisen, die von einer erfreulichen Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit unserer Exportindustrie Zeugnis gibt, sie ist aber durch eine viel stärkere Zunahme der Einfuhr mehr als aufgewogen worden. Es muß aber mit allem Nachdruck dafür gesorgt werden, daß sich diese Einfuhr, soweit wie irgend möglich, auf lebensnotwendige und produktive Güter beschränkt und baldigst durch Steigerung der heimischen Erzeugung, darunter auch vor allem der landwirtschaftlichen, herabgedrückt wird.

Da auf die Dauer das Gedeihen unserer Wirtschaft und die Begleichung aller Forderungen, die das Ausland aus dem Versailler Verträge und den privaten Abkommen an uns hat, nur mittelst einer aktiven Handelsbilanz möglich ist, so muß auch erkannt werden, daß diese nur zugleich mit einer Einschränkung der Kreditinanspruchnahme im Auslande erreichbar ist. Für die weitere Steigerung der Ausfuhr ist u. a. erforderlich, daß in der Gestaltung der handelspolitischen Beziehungen zum Auslande weit günstigere Bedingungen für Deutschland erreicht werden als bisher. Im vergangenen Jahr, mit dessen Beginn wir unsere handelspolitische Freiheit wieder gewannen, ist es zum Teil nur unter erheblichen Opfern möglich gewesen, in den neu abgeschlossenen Handelsverträgen die für unsere Exportinteressen erforderlichen Zugeständnisse des Auslandes durchzusetzen.

Auch wenn man annimmt, daß infolge unzulänglicher statistischer Erfassung der Einfuhrüberschuß des Jahres 1925 in Wirklichkeit nicht die ausgewiesenen 3,6 Milliarden Reichsmark erreicht hat, so verbleibt doch in jedem Falle ein erschreckend großer Fehlbetrag, der noch durch anderweitige Zahlungsverpflichtungen an das Ausland erhöht wird. Auch die für Reparationszwecke von uns geleisteten Sachlieferungen müssen letzten Endes, da für sie ein Gegenwert nicht hereinfließt, zu Ausfällen in der Zahlungsbilanz werden. Insgesamt wird der Fehlbetrag, um den im Berichtsjahr unsere Zahlungsverpflichtungen gegenüber dem Auslande unsere vorläufig fast nur aus dem Ausfuhrerlös entstehenden Forderungen an das Ausland überstiegen, auf wenigstens 4 Milliarden Reichsmark zu schätzen sein. Zu seiner Abdeckung konnte nur zu einem sehr geringen Teil auf vorhandene Devisenreserven zurückgegriffen werden; im wesentlichen mußte er durch Verkauf deutscher Werte an das Ausland und durch ausländische Kredite ausgeglichen werden. Nimmt man hierzu die in naher Zukunft bevorstehende erhebliche Zunahme der jährlichen Reparationsleistungen, von denen ein möglichst großer Teil auch wirklich auf die Gegenseite übertragen werden soll, so stellt sich der Ausgleich unserer Zahlungsbilanz mit dem Auslande als ein Problem dar, dessen Lösung im Augenblick noch nicht übersehbar ist.

Weit deutlicher sind die Wege zu erkennen, auf denen der Ausgleich der innerdeutschen Wirtschaftsbilanz erreichbar erscheint. Wie wenig noch die beiden ersten Jahre stabiler Währung uns diesem näher bringen konnten, zeigen die krankhaften Störungen des Wirtschaftsablaufs, wie sie seit einigen Monaten in der Zerrüttung des Arbeitsmarktes und dem Rückgang der Produktion in die Erscheinung treten. Große, zum Teil in der deutschen Wirtschaft bisher führende Konzerne sind den Gefahren der Stabilisierungskrise erlegen. Nur durch das kräftige Eintreten der Banken mit Unterstützung der Reichsbank gelang es, ohne Hilfe des Auslands weitgreifende Erschütterungen, die dem gesamten Wirtschaftsleben aus diesen Zusammenbrüchen drohten, zu vermeiden. Namentlich in den letzten Monaten sind sodann Einzelunternehmungen, darunter in wachsender Zahl auch ältere und durchaus lebensberechtigte, Opfer der Krise geworden. Der Rückschlag machte sich um so stärker bemerkbar, als in der ersten Jahreshälfte und noch darüber hinaus die Kurven von Produktion und Güterumschlag eher nach oben gerichtet waren und auf manchen Gebieten ihre Höhe sich dem Vorkriegsstande erheblich genähert hatte. Die darnach eingetretene krisenhafte Stockung des Wirtschaftslebens ist nicht als eine Phase in dem periodischen Auf und Nieder der Konjunkturentwicklung zu bewerten, an die wir vor dem Kriege gewöhnt waren, vielmehr sind ihre Ursachen ganz besonderer Art. Krieg, Inflation und auch hier und da noch die falsche Verwendung der seit Herbst 1924 hereingekommenen Auslandskredite haben eine unrationelle Ausweitung des industriellen Produktionsapparates zur Folge gehabt, für die weder der heimische noch der ausländische Markt ausreichende Ausnutzungsmöglichkeiten bieten. Da zugleich das Versagen des Absatzes auf mangelhafte inländische Kapitalversorgung und geschwächte Kaufkraft der letzten Verbraucher zurückzuführen ist, bleibt seine schnelle Überwindung unwahrscheinlich. In richtiger Erkenntnis dieser Tatsachen ist die deutsche Industrie im Begriff, sich einem neuen Umstellungs- und Anpassungsprozeß zu unterwerfen, der auf Verminderung und Konzentration der Erzeugungsstätten und damit auf verbesserte Rentabilität hinausgeht. Diese Bestrebungen sind also sowohl als Wirkungen der jetzigen Depression, die sie innerhalb der Umstellungszeit sogar hier und da noch vorübergehend verstärken können, zugleich aber auch als wirksame Maßnahmen zu ihrer Überwindung aufzufassen.

Die auf organisatorischem und technischem Wege angestrebte Verbesserung des wirtschaftlichen Leistungsgrades wird indessen auf die Dauer auch ihre Ergänzung in einer weiteren Erhöhung der Produktionsleistung je Kopf und Arbeitszeit finden müssen. Nur die erhöhte Leistung des einzelnen kann zu einer Vermehrung der gesamten Produktionsergebnisse und damit zu einer wirklichen Steigerung der Kaufkraft der Löhne führen. Verbilligung der Produktion ist die Voraussetzung für das Wachsen dieser Kaufkraft und damit der Aufnahmefähigkeit des Binnen-

marktes, und sie ist es, die zugleich wieder die Steigerung der Ausfuhr möglich macht. Die gegenwärtige Absatznot entspringt nicht aus einer bereits in jeder Beziehung voll erreichten Bedarfsbefriedigung, sondern aus dem Mißverhältnis zwischen Preishöhe und durchschnittlicher Einkommenshöhe. Eine Preissenkung auf dem Wege über erhöhte Leistungen des einzelnen und damit bessere Ausnutzung der vorhandenen Produktionsmittel würde bald einen starken, gegenwärtig noch schlummernden Bedarf wecken. Alle der Erreichung dieses Zieles dienenden Maßnahmen müssen in den Vordergrund gestellt werden, weil sie für die Belebung des inneren Marktes und damit für die schnelle Überwindung der Krise entscheidend sein werden. Selbstverständlich soll in diesem Zusammenhange nicht die Bedeutung der übrigen Faktoren unterschätzt werden, die für die Erreichung einer umfassenden Preissenkung wesentlich sind. Zu diesen können aber Lohnerhöhungen ebensowenig gerechnet werden wie die Senkung der Bankbedingungen.

Des weiteren müssen der notwendigen Steigerung der Ergiebigkeit unserer Gesamtwirtschaft auch weit wirksamer als bisher durch eine den besonderen Schwierigkeiten der Gegenwart Rechnung tragende und eine klare Linie einhaltende Wirtschaftspolitik die Wege geebnet werden. In den vergangenen Jahren hat die Führung dieser Politik beides weitgehend vermissen lassen. Schließlich muß nunmehr auf allen Gebieten mit den Resten überkommener Zwangswirtschaft aufgeräumt werden. Dazu gehört, daß die staatlichen Eingriffe in das Tarifwesen aufhören, vielmehr die Höhe der Löhne und Gehälter sich nach wirtschaftlichen Grundsätzen regelt. Solange dem Unternehmer durch staatliche Schlichter Lohnerhöhungen aufgezwungen werden können, die doch keine Stärkung der Kaufkraft der Arbeitnehmerschaft bedeuten, kann er nicht zu der scharfen Kalkulation zurückkehren, die Voraussetzung jeder Preissenkung ist. Solange ferner die Wohnungszwangswirtschaft fortbesteht, kann die Bauindustrie, die eine Schlüsselindustrie für die ganze Wirtschaft ist, nicht zu einer wirklichen Neubelebung kommen. Auch die schematische Behandlung der Arbeitszeitfrage widerspricht aufs schärfste den Erfordernissen einer gesunden Wirtschaftsführung. Die Überspannung der sozialen Fürsorge verkehrt deren Segnungen in ihr Gegenteil, wenn unter ihren Lasten die Unternehmungen zusammenbrechen.

Auch Finanzpolitik ist heute in erster Linie Wirtschaftspolitik. Im Jahre 1925 ist sie über das Ziel, Gleichgewicht von Haushalt und Währung um jeden Preis zu gewährleisten, weit hinausgeschossen, hat damit zugleich die Erholungspause, die das erste Dawesjahr der deutschen Wirtschaft gewähren sollte, vereitelt und, wie in der Kriegs- und Inflationszeit, weiter die Substanz angegriffen. Die Forderung der Wirtschaft geht nicht nur dahin, daß ihr nicht mehr Steuern abgenommen werden, als der öffentliche Bedarf dringend notwendig macht, und daß so die Entstehung großer Finanzüberschüsse in einer Zeit schärfster Kapitalnot vermieden wird; vielmehr muß auch die Größe dieses öffentlichen Bedarfs rücksichtslos

so beschnitten werden, daß sie der Produktionskraft der Wirtschaft entspricht. Wir haben es allzuoft erleben müssen, daß nicht nur die aus der Steuerquelle fließenden Gelder im Wege der Kreditgewährung zur Stützung von Unternehmungen, die ihrerseits zum erheblichen Teil gerade infolge der erdrückenden Steuerlast notleidend geworden waren, verwendet werden, sondern auch darüber hinaus die öffentliche Hand ihre eigenen wirtschaftlichen Unternehmungen ständig auf Kosten der Privatwirtschaft erweitert. Die Erfahrungen, die mit einer großen Anzahl öffentlich-rechtlicher Unternehmungen, namentlich auch auf dem Gebiete des Bank- und Kreditwesens, gemacht worden sind, lassen die Forderung nach einem Abbau, nicht aber einem Aufbau immer dringlicher erscheinen. Gerade für das Bankgewerbe, das immer noch stark unter der aus der Inflation überkommenen Übersetzung leidet, ist diese Forderung mit besonderem Nachdruck zu erheben.

Am inländischen Kapitalmarkt hat das Berichtsjahr entscheidende Fortschritte nicht gebracht. Vergegenwärtigt man sich die Kapitalverluste der Inflationszeit in ihrem ganzen Umfang, so wird man von dem kurzen Zeitraum der beiden ersten Jahre des unter schwierigsten Verhältnissen erfolgten Wiederaufbaues nicht eine spürbare Überwindung der Kapitalnot erwarten können. Die Neubildung von Inlandskapital konnte einstweilen über die bereits Ende 1924 vorhandenen Ansätze nicht erheblich hinausgelangen. Die Steigerung der Einlagegelder, die bei der Gesamtheit der Kreditbanken im Verlauf des Jahres stark 1 Milliarde Reichsmark betragen hat, ist nach wie vor weniger der Ausdruck der Erzielung echter Kapitalüberschüsse in der Privatwirtschaft, als eine Folge der Ansammlung von durch Einschränkung der wirtschaftlichen Tätigkeit frei gewordenen Betriebskapitalien und auch von ausländischen Leihgeldern. Dieser veränderte Charakter der Depositen zeigt sich auch, wenn man die bei den Berliner Großbanken per 30. Juni 1913 und 30. Juni 1925 ausgewiesenen Kreditoren nach Fälligkeitsfristen vergleicht. Es betragen die Einlagen auf provisionsfreier Rechnung und sonstigen Gläubiger:

|  | 30. 6. 1913 |    | 30. 6. 1925 |    |
|--|-------------|----|-------------|----|
|  | Mill. M     | %  | Mill. R-M   | %  |
| innerhalb 7 Tagen fällig . . . . .               | 2430,9      | 55 | 1687,9      | 53 |
| darüber hinaus bis zu 3 Monaten fällig . . . . . | 1279,5      | 29 | 1413,0      | 45 |
| nach 3 Monaten fällig . . . . .                  | 698,7       | 16 | 68,2        | 2  |

Immerhin hatten die Kreditorenziffern der Banken Ende Oktober 1925 66% ihres Standes von 1913 erreicht, während bei den Sparkassen der gesamte Einlagebestand sich erst auf  $\frac{1}{8}$  der Vorkriegshöhe beläuft. Eine Neubelebung des Emissionsgeschäfts ließ die Kapitalmarktlage naturgemäß nicht zu. Es beschränkte sich im wesentlichen, und auch das nur in den letzten Monaten des Jahres, auf die Begebung von Pfandbriefen, an der auch wir entsprechend teilnehmen konnten.

Erst seit Beginn des laufenden Jahres haben sich neue Anfänge eines inländischen Anleihegeschäfts entwickelt.

Von großer Bedeutung für die Wiederbelebung der deutschen Wirtschaft wurde im Berichtsjahr die zunehmende Bereitwilligkeit des fremden Kapitals, sich auch für langfristige Anlagen zur Verfügung zu stellen. Wir konnten in der ausländischen Kreditvermittlung erfolgreich und zum Nutzen unserer Auftraggeber tätig sein. Wir sind der Überzeugung, daß die Rückkehr zu dem vor dem Kriege bewährten Grundsatz, derartige Verhandlungen nur durch die auf diesem Gebiet erfahrenen Bankleiter führen zu lassen, die Kosten des Auslandskredits für den Geldnehmer nur günstig beeinflussen kann.

Die Entwicklung des offenen Geldmarktes, dessen organische Verbindung mit dem Markt der langfristigen Kredite weiterhin unterbrochen bleibt, stand im Zeichen zunehmender Flüssigkeit. In Anpassung an diese Entwicklung konnte die Reichsbank Ende Februar 1925 eine Herabsetzung ihres Diskontsatzes von 10 auf 9% vornehmen, der eine Senkung der allgemeinen Zinshöhe folgte. An ihrer Politik der Kreditkontingentierung hielt die Reichsbank aus Gründen der Währungserhaltung und Preisbeeinflussung fest. Eine willkommene Erleichterung für den Kreditverkehr der Privatbanken bedeutete die Zusage der Rediskontierung von Prima-Bankakzepten. Erst gegen Ende des Jahres hat die Reichsbank angesichts der durch die daniederliegende Konjunktur stark herabgeminderten Kreditansprüche und der aus den gleichen Ursachen eine ungesunde Flüssigkeit aufweisenden Geldmarktlage die Rationierung ihrer Kredite praktisch aufgegeben. Vielleicht kann die herrschende Geldflüssigkeit, die zunächst im wesentlichen als Krisenerscheinung zu bewerten ist, doch auf die Dauer zu einer echten Senkung der Zinssätze führen und so den Vorläufer einer wirklichen finanziellen Kräftigung unserer Wirtschaft bilden.

Auch bei den Privatbanken haben die Beschränkungen in Produktion und Handel im Verein mit der Aufnahme namhafter lang- und kurzfristiger Anleihebeträge im Auslande seitens des Handels, der Industrie und der Städte vielfach zu einer Herabminderung des Kreditbegehrens geführt. Hierdurch ist die selbstverständliche, wenn auch oft in der Öffentlichkeit nicht verstandene Pflicht der Banken gegenüber der Allgemeinheit erleichtert worden, in kritischen Zeiten ganz besonders bei ihrer Kredithergabe um die Erhaltung ihrer Liquidität besorgt zu sein. Durch die Unsicherheit der allgemeinen Wirtschaftslage wird aber die zuverlässige Bewertung der Kreditkundschaft weit schwieriger als in früheren Zeiten und zwingt zu für beide Teile lästigen Sicherungsmaßnahmen und zu höheren Risikoprämien und Rückstellungen.

Das Effektengeschäft litt im ganzen Verlauf des Berichtsjahres unter der Lähmung der Börsentätigkeit und der Geringfügigkeit der Umsätze. Kapitalmangel und ungünstige Beurteilung der Rentabilitätsaussichten der meisten Industriezweige

hielten das Privatpublikum in einem durch die gegebenen Verhältnisse nicht bedingten Umfang von der Börse fern. Die Kurse der Wertpapiere gingen dauernd zurück und führten zu einer starken Entmutigung des Publikums. Im Effektenkommissionsgeschäft konnten daher größere Gewinne nicht erzielt werden. Erst im laufenden Jahre machte sich unter dem Einfluß der Auslandsbeteiligung, der Geldfülle und der beginnenden Wiederaufnahme von Dividendenausschüttungen eine Besserung geltend.

Unter dem Einfluß der geschilderten Verhältnisse war auch unser Geschäftsbetrieb im Berichtsjahr noch kein normaler. Da sowohl das Effektengeschäft wie das Kurswechselgeschäft nur geringe Betätigungsmöglichkeiten boten, waren wir im wesentlichen auf die Pflege des Kredit- und Wechseldiskontgeschäfts angewiesen, auf dessen erhöhte Risiken wir bereits hingewiesen haben. Der Kredit- und Wechselverkehr hat, wie die Erhöhung der Umsätze und der Bilanzsumme dartut, gegen das Vorjahr nicht unwesentlich zugenommen. Trotz der erhöhten Umsätze haben die Bruttoeinnahmen einen Rückgang erfahren. Wenn der Reingewinn dennoch ein befriedigender ist, so ist dies auf die Verminderung der Verwaltungskosten zurückzuführen. Diese ist ihrerseits aber mehr durch den Minderbetrag der dem Verwaltungskonto zur Last gefallenem sachlichen Ausgaben einschließlich der Baukosten bedingt, als durch verringerte Personalausgaben verursacht.

Die Personaleinschränkung haben wir im abgelaufenen Geschäftsjahr, nachdem die Hauptentlassungen im Jahre 1924 erfolgt waren, nur in mäßigerem Umfang fortgesetzt. Bei dem Abbau haben wir uns in erster Linie von der Rücksicht auf die Rationalisierung des Betriebes leiten lassen. Der Personalbestand bei sämtlichen Niederlassungen unseres Instituts betrug

am 1. Januar 1925 8912,

am 1. Januar 1926 7365.

In der Entwicklung des Gehaltsetats hat sich dieser Rückgang der Angestelltenzahl um rund 17% infolge der Erhöhungen der tariflichen Einkommenssätze nur wenig ausgewirkt. Nachdem im Jahre 1925 für Unterstützungen und Abfindungen an abgehende Beamte ein Vielfaches gegen 1924 aufgewandt wurde, und obwohl inzwischen eine größere Anzahl von Niederlassungen geschlossen worden ist, beträgt die Verminderung der Personalunkosten nach dem Voranschlag für 1926 nur rund 6% gegenüber dem Vorjahr.

Wir haben seit dem Erscheinen unseres letzten Geschäftsberichtes die Zweigstellen Cüstrin, Freudenstadt, Geislingen-Steig, Haynau i. Schl., Ludwigsburg, Neurode i. Eulengeb., Prostken, Ravensburg, Salzwedel, Striegau, Tilsit, Tübingen, Wernigerode und Zerbst geschlossen.

Hinsichtlich der Entwicklung der Norddeutschen Bank in Hamburg und des A. Schaaffhausen'schen Bankvereins A.-G. in Köln verweisen wir auf die Jahresberichte dieser beiden Institute.

Die Norddeutsche Bank in Hamburg hat auf ihr Aktienkapital von R-M 12 000 000 einen Gewinn von 10% verteilt, der in unserer diesjährigen Gewinnrechnung erscheint, und R-M 250 000 ihren offenen Reserven zugeführt, die damit die Höhe von R-M 3 750 000 erreichen.

Der A. Schaaffhausen'sche Bankverein Aktiengesellschaft in Köln verteilt auf sein Aktienkapital von R-M 25 000 000 für das Jahr 1925 eine Dividende von 10%, die ebenfalls in unsere diesjährige Gewinnrechnung eingestellt ist. Seine offenen Reserven betragen R-M 8 500 000.

Die Süddeutsche Disconto-Gesellschaft A.-G. in Mannheim hat ihren Abschluß noch nicht veröffentlicht, doch dürfen wir einen günstigen Abschluß auch hier erwarten. Das Bankhaus L. Pfeiffer in Cassel, an dem wir uns in verstärktem Maße kommanditarisch beteiligt haben, konnte seine alte angesehene Stellung im Bankgewerbe sich erhalten und eine gute Rente erzielen. Unsere Beziehungen zur Bank für Thüringen vorm. B. M. Strupp A.-G., die ebenfalls zufriedenstellend gearbeitet hat, haben in den letzten Tagen dadurch eine grundlegende Änderung erfahren, daß durch Beschluß der Generalversammlung dieser Bank vom 9. März deren Fusion mit unserem Institut beschlossen worden ist, nachdem wir uns bereit erklärt haben, die Bank gegen Hingabe von Anteilen der Disconto-Gesellschaft gegen Aktien der Bank für Thüringen im Verhältnis von 3:4 in uns aufzunehmen. Ihre Auswirkung für die Bilanz wird diese Vereinigung erst im laufenden Geschäftsjahre finden. Eine Erhöhung unseres Aktienkapitals erübrigt sich.

Von den Banken im Auslande, an welchen wir maßgebend beteiligt sind, ist folgendes zu berichten:

Die Handel-Maatschappij H. Albert de Bary & Co., Amsterdam, deren Aktienkapital von fl. 6 000 000 wir fast restlos besitzen, bewährte sich weiter als ein wichtiges Glied unserer Organisation. Sie hat auch für das Geschäftsjahr 1924/25 erfreulich abgeschlossen und neben der Erklärung einer Dividende von wieder 7% ihren offenen Reservefonds auf nunmehr fl. 2 000 000 erhöht.

Das Bankhaus Ephrussi & Co. in Wien hat mit der Einführung der Goldrechnung in Österreich den Umfang seines Kontokorrentgeschäfts ausgedehnt und konnte sich dem Lande durch eine Anzahl wertvoller Finanzgeschäfte mit dem Auslande nützlich erweisen.

Die Kreditbank in Sofia befindet sich in ruhiger, günstiger Weiterentwicklung und verteilte eine Dividende von 9%.

Der Banco Brasileiro Allemão (früher Brasilianische Bank für Deutschland) konnte für das am 30. Juni 1925 beendete Geschäftsjahr eine Dividende von 8% ausschütten und befindet sich weiter in erfreulicher Entwicklung.

Der Banco de Chile y Alemania (früher Bank für Chile und Deutschland) hat unter den mannigfachen politischen und wirtschaftlichen Störungen des



Landes zu leiden gehabt; er konnte trotz dieser schwierigen Verhältnisse für das verflossene Geschäftsjahr eine Dividende von 4% zur Verteilung bringen.

Die eigene Vertretung, die wir in New York unterhalten, erwies sich im vergangenen Jahr bei mannigfachen Verhandlungen von Wert.

Durch den Tod verloren wir den Direktor unserer Zentrale Herrn Kurt Wandel. Sein Andenken werden wir stets in Ehren halten.

Aus dem Kreise unserer Direktoren sind ausgeschieden: Herr Dr. Fritz Jessen (Bremen) infolge seines Übertritts zur Norddeutschen Bank in Hamburg, Herr Erich tho Rahde (Frankfurt a. M.) infolge seines Eintritts in den Vorstand der Frankfurter Hypothekenbank, Herr stellv. Direktor Heinrich Schmidt (Stuttgart) infolge seines Übertritts in den Vorstand der Württembergischen Notenbank, Herr stellv. Direktor Heinrich Klöckers (Frankfurt a. M.) anlässlich seines Übertritts zu der uns befreundeten Süddeutschen Disconto-Gesellschaft A.-G., Mannheim, Herr stellv. Syndikus Friedrich Buro infolge seiner Berufung in den Vorstand des Beamtenversicherungsvereins des Deutschen Bank- und Bankiergewerbes (a. G.), sowie die Herren Filialdirektoren Georg Siedenburg (Aschersleben), Paul Loebell (Osnabrück), Paul Weilenmeyer (Striegau), Ehler Wilkens (Wernigerode), Hermann Müller und Fritz Bierwirth (Zerbst). In den Ruhestand sind getreten: Herr Direktor Paul Vorholz, der sich in 50jähriger Dienstzeit besondere Verdienste um unser Institut erworben hat, ferner die Herren Direktoren Felix Friedensohn und Sigmund Edenfeld (Berlin), Robert Frech (Königsberg i. Pr.), die Herren stellv. Direktoren Carl Berner (Berlin) und Carl Mühlmann (Magdeburg), und die Herren Filialdirektoren Franz Paufler (Dessau), Hermann Dieckmann (Halberstadt) und Franz Hahn (Nordhausen).

Es wurden versetzt die Herren Direktoren Dr. Gerhard Sachau von Berlin nach Frankfurt a. M., Walther Gagewski von Danzig nach Königsberg i. Pr., Richard E. Pestel von Dresden nach Berlin, Gustav Adolf Henckel von Essen nach Königsberg i. Pr., Hermann Oppenheim von Frankfurt a. M. nach Nürnberg, Friedrich Dittmer von Königsberg i. Pr. nach Coblenz, Fritz C. Traumann von Nürnberg nach Dresden, der Abteilungsdirektor Herr Leopold Guischarde von Berlin als Direktor nach Danzig, die Herren stellv. Direktoren Leo Littner von Elberfeld nach Berlin und Dr. Max Salomon von Frankfurt a. M. nach Elberfeld, Herr Filialdirektor Gerhard Leopold von Coblenz als stellv. Direktor nach Magdeburg. Ferner ist Herr Filialdirektor Walter Sommerlatte (Coblenz) zum stellv. Direktor ernannt worden. Schließlich wurden die Herren Filialdirektoren Dr. Hermann Gockel von Bochum nach Dortmund, Ludwig Schmidt von Dortmund nach Bochum, Wilhelm Kühn von Braunschweig nach Dessau, Joseph Knoblen von Wiesbaden nach Braunschweig und Carl Wolpert von Ravensburg nach Wiesbaden versetzt.

In den Ausschüssen unserer Filialen traten seit dem Erscheinen des letzten Geschäftsberichtes folgende Veränderungen ein: durch den Tod wurde uns Herr Ernst Federer vom Württembergischen Landesausschuß entrissen. Wir werden ihm für seine verdienstvolle Tätigkeit stets ein ehrendes Andenken bewahren. Hinzugewählt wurde in den Ortsausschuß Breslau Herr Dr. Bernhard Grund, Präsident der Industrie- und Handelskammer, Breslau. Ausgeschieden ist aus dem gleichen Ortsausschuß Herr Generaldirektor Paul Treutler.

Der Abschluß für das Jahr 1925 gestattet die Verteilung eines **Gewinnes** von 10% auf das dividendenberechtigte Kommanditkapital von R-M 100 000 000.

|  |                          |
|--|--------------------------|
| Der <b>Rohgewinn</b> beläuft sich auf . . . . .  | R-M 57 953 054,25        |
| Hiervon sind abzusetzen die Verwaltungskosten, Steuern<br>usw. mit . . . . .   | „ 47 285 610,51          |
| Es wird vorgeschlagen, von verbleibenden . . . . .   | <u>R-M 10 667 443,74</u> |
| als Gewinnanteil von 10% auf die Kommandit-<br>anteile sowie als Gewinnbeteiligung des Aufsichts-<br>rats zu verwenden . . . . . | R-M 10 486 486,50        |
| und auf neue Rechnung vorzutragen . . . . .  | „ 180 957,24             |
|  | <u>R-M 10 667 443,74</u> |

Das **Kommanditkapital** beträgt R-M 100 000 000, die **Allgemeine Reserve** R-M 34 000 000, die nach Art. 9 des Statuts gebildete **Besondere Reserve** R-M 1 000 000. Beide Reserven zusammen betragen R-M 35 000 000, Kapital und Reserven R-M 135 000 000.

Unberücksichtigt bleibt hierbei die Reserve, welche sich aus dem Besitz der R-M 12 000 000 Aktien der Norddeutschen Bank in Hamburg und R-M 25 000 000 Aktien des A. Schaaffhausen'schen Bankvereins A.-G. in Köln ergibt, deren gesamte Aktien sich in unserer Hand befinden und zum Nennwert in die Bilanz eingesetzt sind.

|   |                        |
|---|------------------------|
| Das <b>Eigenkapital</b> der Disconto-Gesellschaft stellt sich zur Zeit wie folgt:       |                        |
| Aktienkapital der Disconto-Gesellschaft . . . . .                                       | R-M 100 000 000        |
| Bilanzmäßige Reserven der Disconto-Gesellschaft „                                       | 35 000 000             |
| Bilanzmäßige Reserven der Norddeutschen Bank<br>in Hamburg . . . . .                    | „ 3 750 000            |
| Bilanzmäßige Reserven des A. Schaaffhausen'schen<br>Bankvereins A.-G. in Köln . . . . . | „ 8 500 000            |
| Zusammen Kapital und bilanzmäßige Reserven  | <u>R-M 147 250 000</u> |

Eine Gemeinschaftsbilanz der drei Gesellschaften nebst Gewinn- und Verlustrechnung fügen wir diesem Berichte bei.

Das Konto der **Bankgebäude** hat durch Neu- und Umbauten in Berlin und an den Filialplätzen einen Zuwachs und durch Verkäufe, die insbesondere durch die Schließung von Filialen sich ermöglichten, eine Verminderung erfahren. Per Saldo ergibt sich eine Erhöhung von RM 2 458 020. Der durch Aufwertung früherer Papiermarkhypotheken in Höhe von RM 2 998 980 entstandene Minderwert ist hiervon in Abzug gebracht und zu Lasten der diesjährigen Gewinn- und Verlustrechnung ausgeglichen. Ebenso weist das Konto der **Sonstigen Liegenschaften** per Saldo einen Zuwachs von RM 1 382 250 auf, der seine Begründung in Neuerwerbungen und kleineren Umbuchungen von nicht mehr als Bankgebäude in Betracht kommenden Grundeigentum findet. Die Neuerwerbungen dienten dem Zwecke, für eine in Berlin in einer der Hauptstraßen gelegene Depositenkasse auf die Dauer die Benutzung ihrer bisherigen Geschäftsräume zu sichern.

Der Vermögensstand der **Wohlfahrtseinrichtungen** weist einen Bestand von R-M 2 403 000 auf. Derselbe hat durch eine Stiftung unseres Mitinhabers Dr. Georg Solmssen eine Steigerung erfahren, indem Herr Dr. Solmssen aus Anlaß der 25jährigen Wiederkehr des Tages seines Diensteintritts bei der Disconto-Gesellschaft RM 25 000 für eine Stiftung widmete, die den Namen „Adolph Salomonsohn—Georg Solmssen Wohlfahrtskasse“ führt.

Die von uns für die Versicherung unserer Angestellten bei dem Beamtenversicherungsverein des Deutschen Bank- und Bankiergewerbes (a. G.) aufgewendeten Beträge sind in gewohnter Weise unter den Verwaltungskosten gebucht, ebenso die von uns selbst gezahlten Pensionen und Zuschläge zu den Leistungen des genannten Vereins.

Die Bestände an **Wechseln und Schecks** beliefen sich am 31. Dezember 1925 auf R-M 1 874 506 47,53 (1924: R-M 1 244 076 28,74).

Der Ertrag aus dem Reportgeschäft, aus den eigenen Wertpapieren und aus Konsortialgeschäften stellte sich nach vorsichtiger Bewertung und nach Abzug der auf Zinsen-Konto übertragenen Zinsen auf R-M 1 766 813,66 (1924: R-M 4 918 959,66).

An **Wertpapieren** betrug der Bestand:

|                             |                   |                           |
|-----------------------------|-------------------|---------------------------|
| an eigenen Wertpapieren     | R-M 3 760 170,94  | (1924: R-M 5 745 288,97)  |
| an Konsortial-Beteiligungen | „ 19 741 885,37   | (1924: „ 22 687 033,27)   |
| zusammen . . . . .          | R-M 23 502 056,31 | (1924: R-M 28 432 322,24) |

Der Bestand an verkauften, erst nach dem 31. Dezember 1925 abzuliefernden Wertpapieren (Reports) und Lombards gegen börsengängige Wertpapiere betrug R-M 6835445,90 (1924: R-M 803158,50).

Der Gewinn aus der **dauernden Beteiligung bei anderen Banken und Bankfirmen** enthält nur die im Jahre 1925 tatsächlich vereinnahmten Erträge für das Geschäftsjahr 1924 bzw. 1924/25.

Die Summe der Beteiligungen an solchen Banken belief sich Ende 1925 auf R-M 29037381 (1924: R-M 24777727). Die auf sie für das Geschäftsjahr 1924 bzw. 1924/25 entfallenden und im Berichtsjahre vereinnahmten Gewinnanteile betragen R-M 2305424,02 (1924: R-M 324512,82).

Der **Laufende Rechnungverkehr** ergab:

|  | 1925             | 1924             |
|--|------------------|------------------|
| Schuldner am Schlusse des Jahres                       | R-M 384007997,22 | R-M 280445701,88 |
| Gläubiger am Schlusse des Jahres                       | „ 726375503,66   | „ 534492449,98   |
| davon Einlagen auf provisionsfreier Rechnung . . . . . | „ 313509576,31   | „ 264528376,62   |

Der Umschlag im gesamten laufenden Rechnungverkehr, einschließlich der Einlagen auf provisionsfreier Rechnung, betrug R-M 61563370882 (1924: R-M 45081858673).

Die Zahl der laufenden Rechnungen betrug am Schlusse des Jahres 1925 123045 (1924: 112369). Von diesen Rechnungen waren mit Wertpapier-Hinterlegung verbunden am Schlusse des Jahres 1925 82790 (1924: 92315).

Die in den Passiven aufgeführten **Akzente und Schecks** betragen R-M 44094255,80 (1924: R-M 5780701,68).

Die **Aval- und Bürgschaftsforderungen**, denen der gleiche Betrag von **Aval- und Bürgschaftsverpflichtungen** gegenübersteht, beliefen sich am 31. Dezember 1925 auf R-M 16680600,18 (1924: R-M 19416094,96).

**Wechsel- und Zinsen-Konto**, auf dem auch die Erträge aus dem Coupons-, Sorten- und Notengeschäft ausgewiesen werden, ergab einen Ertrag von R-M 25203634,80 im Jahre 1925 (1924: R-M 25804862,86).

Die erworbene **Provision** stellte sich auf R-M 24799334,02 (1924: R-M 30827544,78).

Der **Umschlag der Kassen** betrug R-M 21198750307 (1924: R-M 12639577072).

Der **Gesamtumschlag** (von **einer** Seite des Hauptbuches) betrug R-M 59 559 731 961 (1924: R-M 48 479 661 636). Dem Kommandit-Kapital der Norddeutschen Bank in Hamburg von R-M 12 000 000 steht ein Gesamtumsatz dieser Bank von R-M 14 521 968 582 (1924: R-M 7 668 808 805), dem Aktienkapital des A. Schaaffhausen'schen Bankvereins A.-G. in Köln von R-M 25 000 000 ein solcher dieser Bank von R-M 14 549 932 288 (1924: R-M 17 939 093 977) von einer Seite des Hauptbuches gegenüber. Dem Gesamtkapital der Disconto-Gesellschaft entspricht im Jahre 1925 also ein Gesamtumschlag von R-M 88 631 632 831 von einer Seite des Hauptbuches gegen R-M 74 087 564 418 im Vorjahre.

Berlin, im März 1926.

### **Direction der Disconto-Gesellschaft.**

Die Geschäftsinhaber

(Persönlich haftende Gesellschafter)

Dr. Salomonsohn.    Dr. Russell.    Urbig.    Solmssen.  
Mosler.    Schlieper.    Th. Frank.    Boner.

## Aktiva

## Bilanz am

|  | R-M         | Pf. | R-M         | Pf. |
|--|-------------|-----|-------------|-----|
| Kasse, fremde Geldsorten, Coupons und Guthaben bei Noten- und Abrechnungsbanken . . . . .      |             |     | 31 537 538  | 99  |
| Wechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen . . . . .   |             |     | 187 450 647 | 53  |
| a) Wechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen des Reichs und der Bundesstaaten . . . . .     | 187 450 647 | 53  |             |     |
| b) eigene Akzepte . . . . .  | —           | —   |             |     |
| c) eigene Ziehungen . . . . .  | —           | —   |             |     |
| d) Solawechsel der Kunden an die Order der Bank . . . . .                                      | —           | —   |             |     |
| Nostroguthaben bei Banken und Bankfirmen . . . . .   |             |     | 106 624 251 | 26  |
| Reports und Lombards gegen börsengängige Wertpapiere . . . . .                                 |             |     | 6 835 445   | 90  |
| Vorschüsse auf Waren und Warenverschiffungen . . . . .   |             |     | 78 252 633  | 99  |
| davon am Bilanztage gedeckt  |             |     |             |     |
| a) durch Waren, Fracht- oder Lagerscheine . . . . .  | 52 581 901  | 72  |             |     |
| b) durch andere Sicherheiten . . . . .   | 21 786 981  | 88  |             |     |
| Eigene Wertpapiere . . . . .   |             |     | 3 760 170   | 94  |
| a) Anleihen und verzinsliche Schatzanweisungen des Reichs und der Bundesstaaten . . . . .      | 26 795      | 51  |             |     |
| b) sonstige bei der Reichsbank und anderen Zentralnotenbanken beleihbare Wertpapiere . . . . . | 357 634     | 74  |             |     |
| c) sonstige börsengängige Wertpapiere . . . . .  | 3 011 110   | 84  |             |     |
| d) sonstige Wertpapiere . . . . .  | 364 629     | 85  |             |     |
| Konsortial-Beteiligungen . . . . .   |             |     | 19 741 885  | 37  |
| Beteiligung bei der Norddeutschen Bank in Hamburg . . . . .                                    |             |     | 12 000 000  | —   |
| Beteiligung bei dem A. Schaaffhausen'schen Bankverein A.-G. . . . .                            |             |     | 25 000 000  | —   |
| Dauernde Beteiligungen bei anderen Banken und Bankfirmen . . . . .                             |             |     | 29 037 381  | —   |
| Schuldner in laufender Rechnung . . . . .  |             |     | 384 007 997 | 22  |
| a) gedeckte . . . . .  | 279 875 798 | 85  |             |     |
| davon d. börsengäng. Wertpapiere gedeckt R-M 66 676 559,90 . . . . .                           |             |     |             |     |
| b) ungedeckte . . . . .  | 104 132 198 | 37  |             |     |
| Außerdem Aval- und Bürgschaftsschuldner . R-M 16 680 600,18 . . . . .                          |             |     |             |     |
| Einrichtung . . . . .  |             |     | 1           | —   |
| Bankgebäude . . . . .  | 32 490 000  | —   |             |     |
| abzüglich Hypothek . . . . .   | 2 998 980   | —   | 29 491 020  | —   |
| Sonstige Liegenschaften . . . . .  |             |     | 4 900 950   | —   |
|  |             |     | 918 639 923 | 20  |

## 31. Dezember 1925.

## Passiva

|   | R-M         | Pf. | R-M         | Pf. |
|---|-------------|-----|-------------|-----|
| Kommandit-Kapital . . . . .   |             |     | 100 000 000 | —   |
| Allgemeine (gesetzliche) Reserve . . . . .                                  |             |     | 34 000 000  | —   |
| Besondere Reserve . . . . .   |             |     | 1 000 000   | —   |
| Gläubiger . . . . .   |             |     | 726 375 503 | 66  |
| a) Nostroverpflichtungen . . . . .  | —           | —   |             |     |
| b) seitens der Kundschaft bei Dritten benutzte Kredite . . . . .            | 79 567 208  | 62  |             |     |
| c) Guthaben deutscher Banken und Bankfirmen . . . . .                       | 156 861 157 | 24  |             |     |
| d) Einlagen auf provisionsfreier Rechnung . . . . .                         | 313 509 576 | 31  |             |     |
| 1. innerhalb 7 Tagen fällig . . . . . R-M 162 325 543,71                    |             |     |             |     |
| 2. darüber hinaus bis zu 3 Monaten fällig „ 148 144 698,34                  |             |     |             |     |
| 3. nach 3 Monaten fällig . . . . . „ 3 039 334,26                           |             |     |             |     |
| e) sonstige Gläubiger . . . . .   | 176 437 561 | 49  |             |     |
| 1. innerhalb 7 Tagen fällig . . . . . R-M 94 533 432,85                     |             |     |             |     |
| 2. darüber hinaus bis zu 3 Monaten fällig „ 57 239 246,04                   |             |     |             |     |
| 3. nach 3 Monaten fällig . . . . . „ 24 664 882,60                          |             |     |             |     |
| Akzepte und Schecks . . . . .   | 41 536 775  | 72  | 11 094 255  | 80  |
| a) Akzepte . . . . .  | 2 557 480   | 08  |             |     |
| b) noch nicht eingelöste Schecks . . . . .                                  |             |     |             |     |
| Außerdem  |             |     |             |     |
| Aval- und Bürgschaftsverpflichtungen . . R-M 16 680 600,18                  |             |     |             |     |
| Eigene Ziehungen . . . . . „ —,—  |             |     |             |     |
| davon für Rechnung Dritter . . . . . „ —,—                                  |             |     |             |     |
| Weiterbegebene Solawechsel der Kunden an die Order der Bank . . . . . „ —,— |             |     |             |     |
| Wohlfahrtsfonds für die Angestellten . . . . .                              |             |     | 2 403 000   | —   |
| Noch nicht abgehobene Gewinnanteile der früheren Jahre                      |             |     | 99 720      | —   |
| 10% Gewinnanteil auf R-M 100 000 000 Kommandit-Anteile                      |             |     | 10 000 000  | —   |
| Gewinnbeteiligung des Aufsichtsrats . . . . .                               |             |     | 486 486     | 50  |
| Übertrag auf neue Rechnung . . . . .  |             |     | 180 957     | 24  |
|   |             |     | 918 639 923 | 20  |

## Gewinn- und Verlust-

|   | R-M        | Pf. |
|---|------------|-----|
| <b>Soll</b>   |            |     |
| Verwaltungskosten einschließlich Gewinnbeteiligung der Geschäftsinhaber, Direktoren, Prokuristen und Angestellten . . . . . | 42 498 893 | 02  |
| Steuern . . . . .   | 4 786 717  | 49  |
| Zu verteiler Reingewinn . . . . .   | 10 667 443 | 74  |
|   |            |     |
|   | 57 953 054 | 25  |

## Rechnung 1925.

|   | R-M        | Pf. |
|---|------------|-----|
| <b>Haben</b>  |            |     |
| Vortrag aus 1924 . . . . .  | 177 847    | 75  |
| Effekten . . . . .  | 1 766 813  | 66  |
| Provision . . . . .   | 24 799 334 | 02  |
| Wechsel und Zinsen . . . . .  | 25 203 634 | 80  |
| Beteiligung bei der Norddeutschen Bank in Hamburg . . . . .         | 1 200 000  | —   |
| Beteiligung bei dem A. Schaaffhausen'schen Bankverein A.-G. . . . . | 2 500 000  | —   |
| Dauernde Beteiligungen bei anderen Banken und Bankfirmen . . . . .  | 2 305 424  | 02  |
|   |            |     |
|   | 57 953 054 | 25  |

**Gemeinschafts-**  
**der Disconto-Gesellschaft, der Norddeutschen Bank in Hamburg**  
**für den**

| Aktiva   | R-M         | Pf. | R-M           | Pf. |
|--|-------------|-----|---------------|-----|
| Kasse, fremde Geldsorten, Coupons und Guthaben bei Noten- und Abrechnungsbanken . . . . .  |             |     | 39 138 368    | 91  |
| Wechsel- und unverzinsliche Schatzanweisungen . . . . .  |             |     | 235 779 379   | 56  |
| a) Wechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen des Reichs und der Bundesstaaten . . . . .   | 235 779 379 | 56  |               |     |
| b) eigene Akzepte . . . . .  | —           | —   |               |     |
| c) eigene Ziehungen . . . . .  | —           | —   |               |     |
| d) Solawechsel der Kunden an die Order der Bank . . . . .  | —           | —   |               |     |
| Nostroguthaben bei Banken und Bankfirmen . . . . .   |             |     | 154 915 180   | 17  |
| Reports und Lombards gegen börsengängige Wertpapiere . . . . .   |             |     | 14 330 039    | 32  |
| Vorschüsse auf Waren und Warenverschiffungen . . . . .   |             |     | 98 209 378    | 59  |
| davon am Bilanztage gedeckt  |             |     |               |     |
| a) durch Waren, Fracht- oder Lagerscheine . . . . .  | 59 610 209  | 38  |               |     |
| b) durch andere Sicherheiten . . . . .   | 31 900 004  | 48  |               |     |
| Eigene Wertpapiere . . . . .   |             |     | 7 325 924     | 29  |
| a) Anleihen und verzinsliche Schatzanweisungen des Reichs und der Bundesstaaten . . . . .  | 80 315      | 51  |               |     |
| b) sonstige bei der Reichsbank und anderen Zentralnotenbanken beleihbare Wertpapiere . . . . .   | 527 826     | 24  |               |     |
| c) sonstige börsengängige Wertpapiere . . . . .  | 6 302 221   | 69  |               |     |
| d) sonstige Wertpapiere . . . . .  | 415 560     | 85  |               |     |
| Konsortial-Beteiligungen . . . . .   |             |     | 21 842 633    | 77  |
| Dauernde Beteiligungen bei anderen Banken und Bankfirmen . . . . .   |             |     | 31 565 752    | 71  |
| Schuldner in laufender Rechnung . . . . .  |             |     | 465 914 078   | 83  |
| a) gedeckte . . . . . R-M 333 529 084,48   |             |     |               |     |
| abzüglich Gewinnanteil der Disconto-Gesellschaft bei der Norddeutschen Bank in Hamburg und dem A. Schaaffhausen'schen Bankverein A.-G. . . . . | 3 700 000,— |     |               |     |
| „ 3 700 000,—  | 329 829 084 | 48  |               |     |
| b) ungedeckte . . . . .  | 136 084 994 | 35  |               |     |
| Außerdem Aval- und Bürgschaftsschuldner R-M 21 669 759,59  |             |     |               |     |
| Einrichtung . . . . .  |             |     | 3             | —   |
| Bankgebäude . . . . .  | 43 490 000  | —   |               |     |
| abzüglich Hypothek . . . . .   | 2 998 980   | —   | 40 491 020    | —   |
| Sonstige Liegenschaften . . . . .  |             |     | 5 230 950     | —   |
|  |             |     | 1 114 742 709 | 15  |

**Bilanz**  
**und des A. Schaaffhausen'schen Bankvereins A.-G. in Köln**  
**31. Dezember 1925.**

|   | R-M         | Pf. | R-M           | Pf. |
|---|-------------|-----|---------------|-----|
| <b>Kapital</b> . . . . .  |             |     | 100 000 000   | —   |
| <b>Allgemeine (gesetzliche) Reserve</b> . . . . .                       |             |     | 45 000 000    | —   |
| <b>Besondere Reserve</b> . . . . .                                      |             |     | 2 250 000     | —   |
| <b>Gläubiger</b> . . . . .  |             |     | 893 130 092   | 20  |
| a) Nostroverpflichtungen . . . . .                                      | —           | —   |               |     |
| b) seitens der Kundschaft bei Dritten benutzte Kredite . . . . .        | 94 260 732  | 38  |               |     |
| c) Guthaben deutscher Banken und Bankfirmen . . . . .                   | 169 728 762 | 30  |               |     |
| d) Einlagen auf provisionsfreier Rechnung . . . . .                     | 433 725 544 | 01  |               |     |
| 1. innerhalb 7 Tagen fällig . . . . . R-M 242 420 015,25                |             |     |               |     |
| 2. darüber hinaus bis zu 3 Monaten fällig „ 182 000 461,60              |             |     |               |     |
| 3. nach 3 Monaten fällig . . . . . „ 9 305 067,16                       |             |     |               |     |
| e) sonstige Gläubiger . . . . .   | 195 415 053 | 51  |               |     |
| 1. innerhalb 7 Tagen fällig . . . . . R-M 106 994 106,86                |             |     |               |     |
| 2. darüber hinaus bis zu 3 Monaten fällig „ 63 737 942,20               |             |     |               |     |
| 3. nach 3 Monaten fällig . . . . . „ 24 683 004,45                      |             |     |               |     |
| <b>Akzepte und Schecks</b> . . . . .                                    |             |     | 60 643 265    | 58  |
| Außerdem  |             |     |               |     |
| Aval- und Bürgschaftsverpflichtungen R-M 21 669 759,59                  |             |     |               |     |
| Eigene Ziehungen . . . . . „ —,—  |             |     |               |     |
| davon für Rechnung Dritter . . . . . „ —,—                              |             |     |               |     |
| Weiterbegebene Solawechsel der Kunden an die Order der Bank „ —,—       |             |     |               |     |
| <b>Wohlfahrtseinrichtungen</b> . . . . .                                |             |     | 2 636 202     | 65  |
| <b>Noch nicht abgehobene Gewinnanteile der früheren Jahre</b> . . . . . |             |     | 99 720        | —   |
| <b>Noch zu verteilender Reingewinn</b> . . . . .                        |             |     | 10 983 428    | 72  |
|   |             |     | 1 114 742 709 | 15  |



**Gemeinsame Gewinn- und  
der Disconto-Gesellschaft, der Norddeutschen Bank in Hamburg**

| Soll  | R-M        | Pf. |
|---|------------|-----|
| Verwaltungskosten . . . . .   | 53 777 210 | 45  |
| Steuern . . . . .   | 6 078 906  | 80  |
| Zu verteiler Reingewinn . . . . . R-M 10 983 428,72   |            |     |
| Hierzu bereits in der Bilanz enthaltene Überweisungen<br>aus dem Reingewinn . . . . . " 350 000,— | 11 333 428 | 72  |
|   | 71 189 545 | 97  |

**Verlust-Rechnung 1925  
und des A. Schaaffhausen'schen Bankvereins A.-G. in Köln.**

| Haben  | R-M        | Pf. |
|--|------------|-----|
| Vortrag aus 1924 . . . . .   | 344 299    | 75  |
| Effekten . . . . .   | 2 848 329  | 58  |
| Provision . . . . .  | 31 855 409 | 75  |
| Wechsel und Zinsen . . . . .                                       | 33 713 802 | 18  |
| Dauernde Beteiligungen bei anderen Banken und Bankfirmen . . . . . | 2 427 704  | 71  |
|  | 71 189 545 | 97  |

# Übersicht über die Entwicklung der Disconto-Gesellschaft.

| Jahr | Kom.-Kapital | Reserven                 | Umsätze             | Debitoren                    | Kreditoren und Depositen      | Dividende                      |
|------|--------------|--------------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| 1852 | 1 105 830    | 16 660                   | 118 400 000         | 1 470 817                    | 3 403 964                     | 7 <sup>7</sup> / <sub>10</sub> |
| 1853 | 2 644 920    | 21 408                   | 200 400 000         | 3 307 677                    | 3 197 083                     | 6                              |
| 1854 | 2 922 360    | 66 647                   | 229 500 000         | 4 732 728                    | 5 000 081                     | 6                              |
| 1855 | 3 681 450    | 99 846                   | 267 000 000         | 5 785 026                    | 5 280 072                     | 6 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>  |
| 1860 | 33 539 100   | 2 649 495                | 758 400 000         | 31 718 296                   | 16 310 245                    | 6 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>  |
| 1870 | 33 835 770   | 2 801 702                | 2 658 496 607       | 30 526 471                   | 42 740 298                    | 13                             |
| 1880 | 60 175 620   | 9 571 761                | 4 293 493 207       | 48 911 717                   | 64 549 506                    | 10                             |
| 1885 | 60 000 000   | 12 530 890               | 6 870 286 485       | 112 103 393                  | 189 473 431                   | 11                             |
| 1886 | 60 000 000   | 12 957 819               | 6 425 388 151       | 56 297 352                   | 138 429 685                   | 10                             |
| 1887 | 60 000 000   | 13 340 607               | 6 354 560 408       | 72 279 695                   | 101 205 389                   | 10                             |
| 1888 | 60 000 000   | 13 721 520               | 7 257 591 125       | 76 783 874                   | 130 521 164                   | 12                             |
| 1889 | 75 000 000   | 20 347 684               | 13 648 192 954      | 81 943 930                   | 113 798 202                   | 14                             |
| 1890 | 75 000 000   | 24 088 337               | 8 952 060 810       | 82 407 088                   | 126 342 338                   | 11                             |
| 1891 | 75 000 000   | 24 088 337               | 6 615 306 126       | 83 890 953                   | 109 509 451                   | 8                              |
| 1892 | 75 000 000   | 24 088 337               | 6 333 983 283       | 113 723 640                  | 121 940 490                   | 6                              |
| 1893 | 75 000 000   | 24 088 337               | 7 937 136 136       | 118 113 474                  | 129 646 437                   | 6                              |
| 1894 | 75 000 000   | 24 088 337               | 8 996 982 576       | 118 254 908                  | 162 787 914                   | 8                              |
| 1895 | 115 000 000  | 28 750 000               | 10 086 378 180      | 158 994 936                  | 154 737 042                   | 10                             |
| 1896 | 115 000 000  | 28 750 000               | 10 068 809 215      | 162 851 288                  | 162 333 128                   | 10                             |
| 1897 | 115 000 000  | 28 750 000               | 9 773 398 007       | 129 073 728                  | 151 323 960                   | 10                             |
| 1898 | 130 000 000  | 36 224 027               | 11 562 601 577      | 158 751 545                  | 183 329 298                   | 10                             |
| 1899 | 130 000 000  | 37 076 575               | 11 050 674 848      | 169 676 505                  | 172 256 299                   | 10                             |
| 1900 | 130 000 000  | 38 474 027               | 14 586 755 572      | 181 719 864                  | 180 818 672                   | 9                              |
| 1901 | 130 000 000  | 38 474 027               | 15 854 508 608      | 196 571 802                  | 223 903 509                   | 8                              |
| 1902 | 150 000 000  | 50 228 882               | 19 886 347 112      | 193 719 934                  | 237 632 384                   | 8 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>  |
| 1903 | 150 000 000  | 50 228 882               | 21 372 330 783      | 208 154 204                  | 248 723 204                   | 8 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>  |
| 1904 | 170 000 000  | 57 592 611               | 29 121 895 686      | 266 112 008                  | 283 961 500                   | 8 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>  |
| 1905 | 170 000 000  | 57 592 611               | 34 154 288 361      | 319 198 843                  | 325 450 458                   | 9                              |
| 1906 | 170 000 000  | 57 592 611               | 36 446 304 157      | 354 063 486                  | 380 027 369                   | 9                              |
| 1907 | 170 000 000  | 57 592 611               | 39 158 896 599      | 380 998 135                  | 400 795 078                   | 9                              |
| 1908 | 170 000 000  | 57 592 611               | 39 601 386 817      | 293 998 708                  | 453 544 602                   | 9                              |
| 1909 | 170 000 000  | 60 092 611               | 47 161 135 429      | 318 710 383                  | 509 949 941                   | 9 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>  |
| 1910 | 170 000 000  | 61 092 611               | 53 317 286 060      | 413 063 047                  | 608 883 478                   | 10                             |
| 1911 | 200 000 000  | 81 300 000               | 57 837 813 282      | 404 986 381                  | 568 912 003                   | 10                             |
| 1912 | 200 000 000  | 81 300 000               | 57 304 002 833      | 385 878 150                  | 604 514 545                   | 10                             |
| 1913 | 200 000 000  | 81 300 000               | 62 673 176 863      | 391 295 156                  | 674 023 983                   | 10                             |
| 1914 | 300 000 000  | 118 975 000              | 54 800 916 398*     | 427 848 840*                 | 805 681 972*                  | 8                              |
| 1915 | 300 000 000  | 118 975 000              | 53 692 532 764*     | 477 296 076*                 | 1 262 778 275*                | 8 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>  |
| 1916 | 300 000 000  | 120 000 000              | 77 263 277 849*     | 533 451 733*                 | 1 644 577 846*                | 10                             |
| 1917 | 310 000 000  | 134 000 000              | 112 468 659 138*    | 665 266 486*                 | 2 870 243 432*                | 11                             |
| 1918 | 310 000 000  | 134 000 000              | 147 479 985 916†    | 886 886 526†                 | 3 649 304 035†                | 9                              |
| 1919 | 310 000 000  | 140 000 000              | 300 064 509 775†    | 2 425 760 368†               | 8 191 386 430†                | 10                             |
| 1920 | 310 000 000  | 190 000 000              | 840 210 019 363†    | 3 576 751 897†               | 12 015 647 575†               | 16                             |
| 1921 | 400 000 000  | 279 350 000              | 1 463 052 914 785†  | 7 089 516 556†               | 22 050 737 529†               | 20                             |
| 1922 | 900 000 000  | 2 627 950 000            | 10 701 225 776 872† | 101 542 820 420†             | 278 736 613 854†              | 250                            |
| 1923 | 900 000 000  | 31 350 002 628 Millionen | —                   | 57 182 219 179 960 Millionen | 140 078 681 450 000 Millionen | —                              |
| 1924 | 100 000 000  | 35 000 000               | 48 479 661 636      | 280 445 701                  | 534 492 449                   | 10                             |
| 1925 | 100 000 000  | 35 000 000               | 59 559 731 961      | 384 007 997                  | 726 375 503                   | 10                             |

\* Ohne die die Londoner Niederlassung betreffenden Ziffern. † Ohne die die Londoner und Metzger Niederlassungen betreffenden Ziffern.

# Verzeichnis der Filialen und Zweigstellen

der

## Disconto-Gesellschaft,

der

## Norddeutschen Bank in Hamburg

und des

## A. Schaaffhausen'schen Bankvereins A.-G., Köln

### Direction der Disconto-Gesellschaft, Berlin

#### Filialen:

|              |           |                 |                   |             |
|--------------|-----------|-----------------|-------------------|-------------|
| Augsburg     | Coblenz   | Frankfurt a. M. | Königsberg i. Pr. | Nürnberg    |
| Beuthen O/S. | Danzig    | Gleiwitz        | Liegnitz          | Osnabrück   |
| Bielefeld    | Darmstadt | Görlitz         | Lübeck            | Posen       |
| Bochum       | Dessau    | Hagen i. W.     | Magdeburg         | Saarbrücken |
| Braunschweig | Dortmund  | Halle a. S.     | Mainz             | Stettin     |
| Bremen       | Dresden   | Hannover        | Mülheim (Ruhr)    | Stuttgart   |
| Breslau      | Elberfeld | Hildesheim      | München           | Trier       |
| Chemnitz     | Essen     | Kattowitz       | Münster i. W.     | Wiesbaden   |

#### Zweigstellen:

|                       |                   |                   |                     |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Andernach             | Friedrichshafen   | Minden i. W.      | Schwäb. Gmünd       |
| Aschersleben          | Gelsenkirchen     | Mühlhausen i. Th. | Schweidnitz         |
| Bad Oeynhausen        | Gießen            | Naumburg a. S.    | Schwenningen a. N.  |
| Bingen a. Rh.         | Gronau i. W.      | Nordhausen        | Sorau N.-L.         |
| Burg b. M.            | Grünberg i. Schl. | Offenbach a. M.   | Stendal             |
| Cöpenick              | Halberstadt       | Peine             | Ulm a. D.           |
| Cöthen i. A.          | Hattingen         | Potsdam           | Vaihingen a. d. F.  |
| Detmold               | Herford           | Quedlinburg       | Velbert (Rheinland) |
| Eßlingen a. N.        | Homburg v. d. H.  | Reutlingen        | Waldenburg i. Schl. |
| Frankenstein i. Schl. | Iserlohn          | Rheine i. W.      | Zuffenhausen        |
| Frankfurt a. O.       | Lemgo             | Rüdesheim a. Rh.  |                     |

## Norddeutsche Bank in Hamburg

Filialen: Altona Bergedorf

## A. Schaaffhausen'scher Bankverein A.-G., Köln

#### Filialen:

|          |                  |             |         |
|----------|------------------|-------------|---------|
| Aachen   | Duisburg-Ruhrort | Gummersbach | Neuwied |
| Bonn     | Düren            | Krefeld     | Rheydt  |
| Cleve    | Düsseldorf       | M.-Gladbach | Siegen  |
| Duisburg | Emmerich         | Neuß        | Viersen |

#### Zweigstellen:

|               |                    |              |           |
|---------------|--------------------|--------------|-----------|
| Benrath       | Brühl              | Grevenbroich | Stolberg  |
| Berg-Gladbach | Duisburg-Meiderich | Hamborn      | Uerdingen |
| Beuel         | Godesberg          | Köln-Mülheim |           |