

DEUTSCHE BANK
UND
DISCONTO-GESELLSCHAFT

Gründungsjahre 1870 und 1851.

1931

DEUTSCHE BANK
UND
DISCONTO-GESELLSCHAFT

Gründungsjahre 1870 und 1851.

1931

DEUTSCHE BANK UND DISCONTO-GESELLSCHAFT BERLIN

ZWEIGNIEDERLASSUNGEN IN DEUTSCHLAND:

Aachen	Dortmund	Halle (Saale)	Mannheim	Saarbrücken
Aalen (Württ.)	Dresden	Hamborn	Marburg (Lahn)	Säckingen
Ahlen (Westf.)*	Dresden-Weißer Hirsch	Hamburg	Marienburg (Westpr.)	Salzgitter
Alfeld (Leine)	Düren (Rheinland)	Hameln	Meiningen	St. Ingbert (Saar)
Allenstein	Düsseldorf	Hamm (Westf.)	Meißen	Schneidemühl
Altena (Westf.)	Düsseldorf-Benrath	Hanau	Menden (Kr. Iserlohn)	Schweidnitz
Altona (Elbe)	Duisburg	Hannover	Mettmann	Schwelm
Alzey	Duisburg-Meiderich	Harburg-Wilhelmsburg	M. Gladbach	Schwenningen (Neckar)
Andernach	Duisburg-Ruhrort	Hattingen (Ruhr)	Milspe*)	Schwetzingen*)
Apolda	Durlach*)	Haynau (Schlesien)	Minden (Westf.)	Siegen
Arnstadt	Eberbach (Baden)*)	Heidelberg	Mörs	Singen (Hohentwiel)
Aschersleben	Eberswalde	Heidenheim (Brenz)	Mühlacker (Württ.)	Soest
Aue (Sachsen)	Ebingen (Württ.)	Heilbronn (Neckar)	Mühlhausen (Thüring.)	Solingen
Augsburg	Eisenach	Helmstedt	Mülheim (Ruhr)	Solingen-Ohligs
Bad Dürkheim	Elbing	Hemer (Kr. Iserlohn)	München	Solingen-Wald
Bad Godesberg	Elze (Hannover)	Herford	Münster (Westf.)	Sonneberg (Thüring.)
Bad Oeynhausen	Emmendingen*)	Herne	Naumburg (Saale)	Sorau (Nd. Lausitz)
Bad Salzuflen	Emmerich	Hersfeld	Neheim	Speyer
Bad Salzungen	Erfurt	Hildesheim	Neisse	Spottau
Bad Wildungen	Eschweiler (Kr. Aachen)	Hindenburg (Oberschl.)	Neunkirchen (Saar)	Staßfurt
Baden-Baden	Essen	Hirschberg (Riesengeb.)	Neuß	Stendal
Bamberg	Eßlingen (Neckar)	Hohenlimburg	Neustadt a. d. Haardt	Stettin
Bensheim	Ettlingen (Baden)	Homburg (Saar)	Neuwied	Stolberg (Rheinland)
Bergedorf	Feuerbach (Württ.)	Idar (Nahe)	Nordhausen	Stuttgart
Bergisch Gladbach	Frankenthal (Pfalz)	Ilmenau	Nordhorn	Stuttgart-Cannstatt
Berncastel-Cues	Frankfurt (Main)	Insterburg	(Grafschaft Bentheim)	Suhl
Beuel	Frankfurt (Oder)	Iserlohn	Nürnberg	Tilsit
Beuthen (Oberschl.)	Freiburg (Breisgau)	Jauer	Oberhausen (Rheinland)	Traben-Trarbach
Biberach (Riß)	Freital-Deuben	Jena	Oberhausen-Sterkrade*)	Triberg (Schwarzwald)
Bielefeld	Freital-Potschappel	Kaiserslautern	Oberkirch (Baden)	Trier
Bingen (Rhein)	Friedrichshafen	Karlsruhe (Baden)	Oels (Schlesien)	Tübingen
Blankenburg (Harz)	(Bodensee)	Kassel	Offenbach (Main)	Uerdingen (Niederrhein)
Bocholt	Fürstenwalde (Spree)	Kehl	Offenburg (Baden)	Ulm (Donau)
Bochum	Fürth (Bayern)	Koblentz	Oipe (Westf.)	Vaihingen (Fildern)
Bockenem	Fulda	Köln	Opladen	Velbert (Rheinland)
Bonn	Gelsenkirchen	Köln-Mülheim	Oppeln	Viersen
Bottrop	Gernsbach (Murgtal)	Königsberg (Pr.)	Oranienburg	Villingen (Schwarzwald)
Brandenburg (Havel)	Gevelsberg	Köthen (Anhalt)	Osnabrück	Waldenburg (Schlesien)
Braunschweig	Gießen	Konstanz	Paderborn	Wanne-Eickel
Bremen	Gladbeck (Westf.)	Krefeld	Pforzheim	Weimar
Breslau	Glatz	Lahr (Baden)	Pirmasens	Weinheim (Bergstraße)
Bretten (Baden)	Gleiwitz	Lampertheim (Rhein)*)	Pößneck	Wesel
Brockau	Glogau	Landau i. d. Pf.	Potsdam	Wesermünde
Bruchsal	Gmünd (Schwäbisch)	Landeshut (Schlesien)	Quedlinburg	Wiesbaden
Bühl (Baden)	Goch	Lauban	Radeberg	Witten
Bunzlau	Göppingen	Leipzig	Rastatt	Wolfenbüttel
Burg (Bz. Magdeburg)	Görlitz	Lemgo	Ratibor	Worms
Celle	Göttingen	Leobschütz	Ravensburg	Würzburg
Chemnitz	Goslar	Liegnitz	Recklinghausen	Wuppertal-Barmen
Cleve	Gotha	Lippstadt	Regensburg	Wuppertal-Cronenberg
Coburg	Grevenbroich	Lörrach	Reichenbach (Eulen- gebirge)	Wuppertal-Elberfeld
Darmstadt	(Niederrhein)	Ludwigsburg	Remscheid	Wuppertal-Ronsdorf
Deidesheim*)	Gronau (Westf.)	Ludwigshafen a. Rhein	Remscheid-Lennep	Wuppertal-Vohwinkel
Dessau	Grünberg (Schlesien)	Lübeck	Reutlingen	Zell (Mosel)
Detmold	Gütersloh	Lüdenscheid	Rheine (Westf.)	Zweibrücken
Dillenburg	Gumbinnen	Lüneburg	Rheydt	
Dissen (Teutoburger- wald)	Gummersbach	Magdeburg	Rüsselsheim (Hessen)	
Dorsten	Hagen (Westf.)	Maikammer*)	Saalfeld (Saale)	
	Halberstadt	Mainz		

*) nur Zahlstelle

IM AUSLANDE:

Freistaat Danzig:
Danzig, Tiegenhof,
Zoppot

Polen: Kattowitz
(Katowice)

Türkei: Istanbul

Am 29. Dezember 1931 ist uns das frühere langjährige Vorstandsmitglied,
der stellvertretende Vorsitzende unseres Aufsichtsrats, Herr

Arthur von Gwinner,

durch den Tod entrissen worden.

Seine Lebensarbeit galt der Größe unserer Bank. Die Finanzierung der bedeutenden internationalen Unternehmungen, die die Deutsche Bank in der Vorkriegszeit in den verschiedensten Teilen des Erdballs zur wirtschaftlichen und kulturellen Erschließung neuer Gebiete durchgeführt hat und die dem Namen unserer Bank gewichtige Geltung und hohen Ruf im internationalen Finanzgeschäft erworben hat, war seine Domäne. Er war ein Meister seines Fachs und hat in hervorragender Weise dazu beigetragen, Deutschland einen ersten Platz unter den Weltwirtschaftsmächten zu erringen.

Nach seinem Ausscheiden aus dem Vorstand, dem er von 1894 bis 1919 angehörte, hat er uns als Mitglied unseres Aufsichtsrats mit seinem klaren tiefgründigen Urteil zur Seite gestanden.

In der Geschichte unserer Bank sind Arthur von Gwinner ehrenvolle Kapitel gewidmet. In unserem Herzen wird das Bild des treuen Freundes allzeit in dankbarer Verehrung fortleben.

Einen weiteren schmerzlichen Verlust bedeutet für uns der Heimgang des früheren Mitgliedes unseres Vorstandes und späteren Mitgliedes unseres Aufsichtsrats, Herrn

Kommerzienrat Gustav Schröter,

der am 18. November 1931 verschied.

Seit den ersten Anfängen der Deutschen Bank hat er zu uns gehört, und mehr als fünf Jahrzehnte lang hat er seine ausgezeichneten Fähigkeiten dem Aufbau unseres Berliner Depositengeschäfts gewidmet. Die reichen Erfolge seiner Lebensarbeit haben zum Wachstum unseres Instituts in hohem Maße beigetragen.

Dem um die Förderung unserer Bank hochverdienten Freunde werden wir in dankbar treuem Gedenken allzeit verbunden bleiben.

Durch Tod sind ferner unserem Kreise seit Veröffentlichung des vorangegangenen Geschäftsberichts folgende Herren entrissen worden:

Dr. iur. Rudolf Faull, Vorstandsmitglied der Mecklenburgischen Depositen- und Wechselbank, Schwerin i. M., seit 1916 Mitglied unseres Aufsichtsrats,

S. Alfred Freiherr von Oppenheim, Bankier, i. Fa. Sal. Oppenheim jr. & Cie. und i. Fa. A. Levy, Köln, seit 1904 Mitglied des Aufsichtsrats der Disconto-Gesellschaft und seit 1929 Mitglied unseres Aufsichtsrats und unseres Rheinisch-Westfälischen Ausschusses, Sitz Köln,

Geheimer Kommerzienrat Dr. h. c. Wilhelm Zuckschwerdt, Ehrenpräsident der Industrie- und Handelskammer zu Magdeburg, i. Fa. Zuckschwerdt & Beuchel, Magdeburg, seit 1917 Mitglied des Aufsichtsrats und Vorsitzender des Magdeburger Ausschusses der Disconto-Gesellschaft und seit 1929 Mitglied unseres Aufsichtsrats und Vorsitzender unseres Ortsausschusses in Magdeburg,

Otto Beseler, Meiningen, seit 1931 Mitglied unseres Ausschusses für die Thüringischen Niederlassungen, vorher Direktor unserer Filiale in Meiningen,

Dr.-Ing. E. h. Albert Hoppstaedter, Bergmeister a. D., Generaldirektor der Gewerkschaft ver. Constantin der Große, Bochum, seit 1931 Mitglied unseres Rheinisch-Westfälischen Ausschusses, Sitz Essen,

Gustav Schmalbach, Mitgesellschafter der I. A. Schmalbach Blechwarenfabrik G. m. b. H., Braunschweig, seit 1921 (Übernahme der Braunschweiger Privatbank A.-G.) Mitglied unseres Ausschusses für die Braunschweigischen Niederlassungen, vorher Mitglied des Aufsichtsrats der Braunschweiger Privatbank,

Conrad Schröter, i. Fa. v. Gizycki & Schröter, Königsberg Pr., seit 1917 Mitglied des Königsberger Ausschusses der Disconto-Gesellschaft und seit 1929 Mitglied unseres Ortsausschusses in Königsberg Pr.,

August Senking, Senator, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Senkingwerk Akt.-Ges., Hildesheim, seit 1928 Mitglied unseres Ausschusses für die Niederlassungen der ehemaligen Hildesheimer Bank,

Cornelius Thywissen, Mitinhaber der Firma Caspar Thywissen Oelmühle, Vizepräsident der Industrie- und Handelskammer Gladbach-Rheydt-Neuß, Neuß, seit 1923 Mitglied unseres Rheinisch-Westfälischen Ausschusses, Sitz Elberfeld.

Das Andenken aller dieser Herren, von denen jeder an seiner Stelle sich in hingebungsvoller Weise durch seinen Rat oder seine Arbeit um die Bank verdient gemacht hat, werden wir in dankbarer Gesinnung dauernd in Ehren halten.

**AUFSICHTSRAT UND VORSTAND
DER DEUTSCHEN BANK UND DISCONTO-GESELLSCHAFT**

Bilanz

nebst

Gewinn- und Verlust-Rechnung.

Unser Personalbestand hat sich von 20 051 auf 18 541 Köpfe vermindert. Die Ungunst der Verhältnisse hat uns gezwungen, insbesondere bei unseren Filialen, die Zahl unserer Mitarbeiter weiter zu verringern. Wir haben diese notwendige Maßnahme dadurch gemildert, daß wir im wesentlichen ältere Angestellte erfaßten, die wir pensionieren konnten. Dadurch ist die Gesamtzahl unserer Pensionäre auf rund 4200 gestiegen.

Leider mußten wir die Gehälter der in unseren Diensten verbliebenen Angestellten, nachdem sie bereits im Vorjahre eine Minderung erfahren hatten, neuerdings (nach der Notverordnung vom 8. Dezember 1931) ab 1. Januar 1932 erheblich kürzen. Für die außerhalb des Reichsarbeitsvertrages stehenden Mitarbeiter waren wir angesichts der allgemeinen Wirtschaftslage zu noch empfindlicherer Einkommensschmälerung gezwungen.

Eine wichtige Veränderung hat zum Schlusse des Geschäftsjahres im Vorstande stattgefunden. Die sämtlichen stellvertretenden Mitglieder des Vorstandes haben aus eigenem Antriebe vorgeschlagen, die Einrichtung der stellvertretenden Vorstandschaft aufzuheben, um die Geschäftsleitung zu vereinfachen. Der Aufsichtsrat hat in Würdigung der Gründe und unter Anerkennung des bewiesenen Opfermuts den Antrag zum Beschluß erhoben. Wir danken unseren Kollegen, die nunmehr ihre Tätigkeit unter Verzicht auf die Vorstandsmitgliedschaft als Direktoren fortsetzen, für die ausgezeichneten Dienste, die jeder von ihnen der Bank geleistet hat, und wissen, daß in dem neuen, sachlich unveränderten Verhältnisse die bisherigen freundschaftlichen und vertrauensvollen Beziehungen keinerlei Änderung erfahren werden. Von den verbliebenen Vorstandsmitgliedern haben die Herren Dr. Boner, Dr. Schlitter und Dr. von Stauß ihren Entschluß bekanntgegeben, im Laufe des Jahres 1932 aus dem Vorstande auszuscheiden.

Im Jahre 1931 haben die gesamten Bezüge des Vorstandes und stellvertretenden Vorstandes (24 Mitglieder) RM 2 844 750, und die des Aufsichtsrats (120 Mitglieder) RM 429 032,26, herrührend aus dem Gewinn 1930, betragen; für das Geschäftsjahr 1931 erhält der Aufsichtsrat mangels verfügbaren Reingewinns keine Bezüge.

In Rückwirkung der deutschen Julikrise wurden unserer Filiale Istanbul nicht unwesentliche Einlagen entzogen. Die Filiale war in der Lage, alle an sie gestellten Ansprüche voll zu erfüllen. Hierzu hat verständnisvolle Haltung der türkischen Regierung nicht wenig beigetragen. Seither ist das Vertrauen zurückgekehrt und die Einlagen beginnen wieder zu steigen.

Die Handel-Maatschappij H. Albert de Bary & Co. N.V., Amsterdam, die für die Finanzierung des deutschen Außenhandels insbesondere mit dem Nachbarlande immer eine erhebliche Bedeutung besessen hat, sah sich durch die doppelten Auswirkungen sowohl der internationalen Krise als der innerdeutschen Entwicklung vor ganz besonders schwierige Aufgaben gestellt. Dank ihrer seit Jahren verfolgten unabhängigen Liquiditätspolitik war sie imstande, den durch die Krise ausgelösten erheblichen Anforderungen ohne nennenswerte Geschäftseinkünfte gerecht zu werden und die Störungen des vergangenen Jahres rasch zu überwinden. Das am 30. September 1931 zu Ende gegangene Geschäftsjahr schloß nach reichlichen Abschreibungen mit einem Erträgnis von fl. 1,5 Millionen ab, das die Ausschüttung einer Dividende durchaus gestattet hätte. Im Hinblick auf die außergewöhnlichen Zeitverhältnisse ist hiervon abgesehen und ein Betrag von fl. 1 Million vorsorglich in Reserve gestellt worden bei Erhöhung des Vortrages auf neue Rechnung um über fl. ½ Million.

Die Kreditbank, Sofia, hat im Jahre 1931 bulgarischen gesetzlichen Bestimmungen über das Verhältnis von Eigenkapital einer Bank zu den Einlagen nachkommend ihr Aktienkapital von Lw. 15 Millionen auf Lw. 50 Millionen erhöht. — Die schlechte wirtschaftliche und finanzielle Lage hielt auch in Bulgarien an.

Unserer Kommandite Ephrussi & Co., Wien, gelang es, auch unter den schwierigen Verhältnissen des Berichtsjahres ihre Bedeutung für den Wiener Platz zu bewahren.

Die bereits im vorjährigen Bericht erwähnte Erhöhung unserer Kommanditbeteiligung bei dem Bankhause Georg Fromberg & Co., Berlin, hat sich den Erwartungen gemäß

ausgewirkt. Auch unsere kommanditarischen Interessen bei der Firma C. G. Trinkaus Inh. Engels & Co., Düsseldorf, sowie Philipp Elimeyer, Dresden, haben unter Berücksichtigung der allgemeinen Lage eine nicht unbefriedigende Entwicklung genommen. Dasselbe trifft auch auf die uns nahestehende Bankfirma J. Wichelhaus P. Sohn A.-G., Wuppertal-Elberfeld, zu.

Bei der Deutschen Ueberseeischen Bank haben sich die Auswirkungen der Weltkrise, sowohl was Geschäftsumfang als auch was Geschäftsergebnis anlangt, stark fühlbar gemacht. Das Absinken der Währungen in allen Ländern ihres Arbeitsgebietes und nicht zuletzt das Abgehen Englands vom Gold-Standard werden die Verwaltung veranlassen, von der Verteilung einer Dividende abzusehen und alle Betriebsgewinne zu inneren Abschreibungen zu verwenden sowie die Reserve, soweit sie nicht gesetzlich gebunden ist, zur Auffüllung des Valuta-Ausgleichsfonds heranzuziehen. Durch die Stärke, welche die Bank zur Zeit der Juli-Ereignisse bei ihren sämtlichen Niederlassungen bewiesen hat, hat sie ihre Position überall festigen können.

An nachstehenden Gesellschaften sind wir maßgeblich beteiligt: Actiengesellschaft für Baubeteiligungen und Baufinanzierungen, Berlin, Aktiengesellschaft für Erwerb und Verwertung von Industrievermögen, Berlin, Aktiengesellschaft für Vermögensverwertung, Berlin, Bankangestelltenwohlfahrt G. m. b. H., Berlin, Bank für Grundbesitz u. Handel A.-G., Berlin, Bank für Industriewerte A.-G., Berlin, Behrenstraße 17 Grundstücks-Verwaltungs-G. m. b. H., Berlin, Behrenstraße 64/65 Grundstücksgesellschaft m. b. H., Berlin, „Brunnhilde“ Grundstücksgesellschaft m. b. H., Berlin, Bürohaus Zentrum Grundstücksgesellschaft m. b. H., Berlin, Deutsche Beamten-Zentralbank A.-G., Berlin, Deutsche Treuhand A.-G. für Warenverkehr, Berlin, Elberfelder Terrain-Gesellschaft m. b. H., Wuppertal-Elberfeld, Gebrüder Künstler Berliner Buchdruckerei G. m. b. H., Berlin, Geschäftshaus Behrenstraße G. m. b. H., Berlin, Gesellschaft zur Verwertung von Grundstücken m. b. H., Essen, Hannoversche Revisions- und Treuhand G. m. b. H., Hannover, Heiligegeiststraße 51 Grundstücksgesellschaft m. b. H., Berlin, Hypotheken-Verwaltungs-Gesellschaft m. b. H., Berlin, Immobilien-Gesellschaft m. b. H., Gleiwitz, Immobilien-Gesellschaft m. b. H., Magdeburg, Johannaberg G. m. b. H. Beamtenerholungsheim der Deutschen Bank und Disconto-Gesellschaft, Berlin, Keramentwerk G. m. b. H., Köln, Kölnische Grundstücksgesellschaft m. b. H., Köln, Kontorhausbaugesellschaft m. b. H., Hamburg, „Kriemhild“ Grundstücks-G. m. b. H., Berlin, „Matura“ Treuhänderische Betriebs- und Verwaltungs-G. m. b. H., Berlin, Mauerstraße 23 Grundstücks-Verwaltungs-Gesellschaft m. b. H., Berlin, I. C. Pfaff A.-G., Berlin, Prenzlauer Allee 34 A.-G., Berlin, Revisions- und Treuhand A.-G. „Thüringen“, Meiningen, Revisions- und Treuhand A.-G. „Westdeutschland“, Essen, Rheinisch-Westfälische „Revision“ Treuhand A.-G., Köln, Rheinische Treuhand A.-G., Mannheim, Carl Schmitt & Cie. A.-G., Pforzheim, Schwäbische Treuhand A.-G., Stuttgart, Süddeutsche Revisions- und Treuhand A.-G., Mannheim, Terraingesellschaft Groß-Berlin G. m. b. H., Berlin, Villenkolonie Hildesheim A.-G., Hildesheim, Vitua G. m. b. H., Köln.

Die sich aus diesen Beteiligungen für uns etwa ergebenden Risiken sind in der Bilanz bereits berücksichtigt.

Zu den einzelnen Positionen der Bilanz und der Gewinn- und Verlust-Rechnung bemerken wir folgendes:

Unser Aktienkapital wird nunmehr RM 144 000 000, die ausgewiesene Reserve RM 25 200 000 betragen.

Das Konto der Gläubiger in laufender Rechnung, das sich im Vorjahre bereits um RM 615 000 000 vermindert hatte, ist im Berichtsjahre um einen weiteren Betrag von RM 820 000 000 zurückgegangen; außerdem zeigte die Rembours-Beanspruchung eine Verringerung gegen das Vorjahr um RM 324 000 000. Der niedrigste Stand der Gläubiger in laufender Rechnung wurde im Oktober erreicht, seitdem ist wieder Zuwachs eingetreten.

Eine tabellarische Gliederung unserer Gläubigerkonten nach Berufszweigen geben wir weiterhin in Verbindung mit der Debitorenaufteilung. Hier folgt eine Übersicht über die Entwicklung unserer Gläubigerkonten in Reichsmark und in fremden Währungen, geteilt nach Inland und Ausland sowie nach Bankiers- und Nichtbankierskonten:

Gläubiger (in Millionen RM)

per Ende	Inland				Ausland							
	Nichtbk. RM	Banken Wrg.	Banken RM	Wrg. RM	Nichtbk. Wrg.	Banken RM	Banken Wrg.	Realkred. Wrg.				
								Insgesamt Gläubiger				
Dezember 1929	2 379,1	237,9	270,8	17,8	2 905,6	190,3	166,8	227,3	573,9	664,7	1 823,0	4 728,6
März 1930	2 346,5	246,8	339,7	41,6	2 974,6	181,8	152,3	213,6	718,2	674,7	1 940,6	4 915,2
Juni 1930	2 278,2	228,1	346,9	25,0	2 878,2	185,1	143,5	281,3	657,3	631,9	1 899,1	4 777,3
September 1930	2 070,2	248,6	375,3	38,1	2 773,2	153,4	119,6	199,1	615,7	589,9	1 677,7	4 409,9
Dezember 1930	2 022,5	229,4	361,7	21,9	2 635,5	128,6	124,6	146,9	412,3	688,8	1 501,2	4 136,7
Februar 1931	1 973,4	229,6	349,1	22,0	2 574,1	120,4	127,8	182,1	375,6	663,5	1 459,4	4 033,5
März 1931	2 053,7	225,2	328,8	21,5	2 629,2	126,1	118,6	177,5	372,5	611,3	1 406,0	4 035,2
April 1931	2 022,5	214,5	336,4	20,6	2 594,0	125,0	117,4	179,3	367,5	569,9	1 379,1	3 973,1
Mai 1931	2 066,7	217,1	285,2	20,9	2 589,9	126,1	113,6	192,1	347,0	552,9	1 331,7	3 921,6
Juni 1931	1 966,7	245,8	253,2	14,5	2 480,2	118,5	106,6	168,9	194,2	531,7	1 119,9	3 600,1
Juli 1931	1 829,0	222,8	170,7	16,7	2 229,2	107,3	92,5	112,3	180,3	479,2	971,6	3 210,8
August 1931	1 916,8	184,5	162,2	12,1	2 275,6	97,4	91,2	115,0	195,5	416,7	924,8	3 200,4
September 1931	2 006,4	157,6	164,1	8,6	2 336,7	97,3	89,4	84,6	188,0	356,5	815,8	3 152,5
Oktober 1931	1 952,8	109,7	144,0	10,4	2 216,9	90,7	86,8	55,8	153,1	356,8	743,2	2 960,1
November 1931	1 978,1	86,5	163,8	3,3	2 231,7	83,9	81,1	46,0	146,0	358,3	715,3	2 947,0
Dezember 1931	2 042,9	69,6	191,4	3,0	2 306,9	74,2	80,9	48,5	117,7	364,6	685,9	2 992,8

Von den ausgewiesenen Auslandskonten in Gesamthöhe von RM 685 900 000 fallen RM 482 900 000 unter das Stillhalteabkommen. Unsere Forderungen in fremder Währung übersteigen unsere Valuta-Verpflichtungen.

Die von uns geleisteten Bürgschaften sind der Wirtschaftsrumpfung und dem Rückgange der Reparationssachlieferungen entsprechend um RM 68,7 Millionen ermäßigt. Nicht ziffermäßig verbucht ist unser gesetzlich vorgeschriebener Anteil an der Wirtschaftsgarantie zu Gunsten der Deutschen Golddiskontbank.

Wechsel, Schecks und unverzinsliche Schatzanweisungen sind unter Diskontabzug eingesetzt. Weder in unserem Wechselbestande noch unter unseren Indossaments-Verpflichtungen befinden sich in Wechselform umgewandelte Buchforderungen. Wir haben auch niemals Wechsel bei der Akzept- und Garantie-Bank rediskontiert.

Der Einlauf von Verrechnungsschecks und Wechseln, auf Reichsmark lautend (also ohne Valuta-Abschnitte), betrug:

	RM	Stückzahl	Durchschnittsbetrag RM
Verrechnungsschecks	10 679 080 012,94	21 294 330	501,—
Reichswechsel und Schatzanweisungen	953 422 000,—	5 091	187 276,—
Bankakzepte	977 585 621,71	16 592	58 919,—
Diskontierte Warenwechsel	3 115 745 600,11	3 989 938	781,—
Inkassowechsel	627 819 686,67	1 232 772	509,—
	<u>16 353 652 921,43</u>	<u>26 538 723</u>	

Das Konto der Dauerrunden Beteiligungen bei anderen Banken und Bankfirmen zeigt trotz vorgenommener erheblicher Abschreibungen einen Zugang von fast RM 20 Millionen. Er umfaßt u. a. unsere Beteiligung von nom. RM 20 Millionen bei der Akzept- und Garantie-Bank (Einzahlung 25 %), sowie den kleinen Aktienbetrag, den wir bei der neugegründeten Diskont-Kompagnie A.-G. übernommen haben, die Vollzahlung unseres Anteils an der Internationalen Credit-Compagnie in Amsterdam, die Kommanditeinlage bei

der Firma Georg Fromberg & Co., weitere Aktien der Handel-Maatschappij H. Albert de Bary & Co. N. V., neue Aktien der Kreditbank, Sofia, Aktien der Deutschen Ueberseeischen Bank.

Schuldner in laufender Rechnung: Eine Gliederung nach Beträgen der von uns gewährten Kredite einschließlich der Warenvorschüsse sowie eine Übersicht über die Verteilung unserer Schuldner und Gläubiger nach Branchen geben wir nachstehend:

Prozentuale Aufgliederung des debitorischen und kreditorischen Geschäfts nach Branchen.

(in % des Gesamtbetrages der betreffenden Branche)		Schuldner in laufender Rechnung (einschl. Warenvorschüsse)				Prozentualer Anteil am Gesamtkreditvolumen	Branche	Fremde Gelder Prozentualer Anteil am Gesamtvolumen der fremden Gelder
		Gliederung der Kredithöhe						
		über RM 200 000 bis RM 100 000	über RM 100 000 bis RM 500 000	über RM 500 000 bis RM 2 000 000	über RM 2 000 000			
0,1%	0,9%	5,3%	18,7%	75,0%	9,9%	Bergbau und Hüttenwesen einschl. Grobisenindustrie	3,4%	
5,0%	15,3%	27,7%	30,5%	21,5%	7,7%	Eisen-, Stahl- und Metallwarenindustrie nebst Handel	2,1%	
6,5%	7,5%	20,7%	36,8%	28,5%	7,2%	Maschinen-, Apparate- u. Fahrzeugbau	3,9%	
10,3%	22,5%	37,0%	30,2%	—	1,5%	Elektrotechnik, Feinmechanik, Edelmetall- und Schmuckwarenindustrie nebst Handel	2,5%	
5,9%	18,2%	24,4%	29,6%	21,9%	2,7%	Baustoff-, Glas-, Porzellan- und keramische Industrie nebst Handel	1,1%	
4,8%	12,0%	28,8%	28,6%	25,8%	2,4%	Chemische Industrie nebst Handel mit Chemikalien	3,4%	
4,7%	14,5%	32,7%	35,0%	13,1%	10,8%	Textilindustrie nebst Handel	4,6%	
7,8%	20,0%	36,2%	25,9%	10,1%	2,2%	Leder-, Häute- und Fellindustrie nebst Handel	0,7%	
7,4%	19,7%	37,2%	25,8%	9,9%	3,5%	Holzindustrie nebst Handel	0,7%	
4,4%	10,7%	20,1%	22,7%	42,1%	3,8%	Papierindustrie und Vervielfältigungsgewerbe nebst Handel	1,2%	
7,6%	15,5%	27,4%	31,0%	18,5%	12,0%	Nahrungs- und Genußmittelindustrie nebst Handel	5,9%	
1,6%	5,8%	15,2%	12,0%	65,4%	1,7%	Warenhäuser	0,3%	
7,4%	23,9%	37,8%	17,7%	13,2%	1,3%	Allgemeiner Ein- und Ausfuhrhandel	0,6%	
9,4%	21,0%	25,5%	25,1%	19,0%	2,2%	Baugewerbe	1,7%	
1,8%	2,9%	8,3%	9,1%	77,9%	3,8%	Verkehrsgewerbe	1,3%	
1,9%	4,2%	10,0%	22,5%	61,4%	7,9%	Kredit- und Versicherungsgewerbe	20,2%	
16,1%	27,5%	38,4%	7,1%	10,9%	1,9%	Landwirtschaft	0,6%	
0,8%	3,5%	8,6%	31,0%	56,1%	2,2%	Öffentliche Verwaltungs- und Erwerbswirtschaft	1,9%	
32,7%	27,9%	22,2%	9,3%	7,9%	8,8%	Private (einschl. Effektenkredite)	33,3%	
0,3%	0,6%	4,0%	3,2%	91,9%	2,1%	Versorgungsbetriebe	0,7%	
15,1%	21,2%	24,4%	14,2%	25,1%	3,9%	Sonstige Branchen	7,7%	
35,8%	64,2%	—	—	—	0,5%	Sonstige Konten (Kupons-Einlösungskonten u. dergl.)	2,2%	
7,8%	13,4%	22,0%	24,0%	32,8%	100,0%	Insgesamt	100,0%	

Alle mit der Verwaltung und Unterhaltung unserer Bankgebäude und unseres sonstigen Besitzes an Gebäuden und Liegenschaften verbundenen Kosten haben wir selbstverständlich als Handlungskosten verbucht. Auf die Buchwerte unseres Immobilienbesitzes glaubten wir aber trotz des großen Gesamtbetrages keine Abschreibungen machen zu sollen, da die Ansätze auch unter heutigen Verhältnissen niedrig sind. 260 Gebäude dienen unserem Bankbetrieb. Weitere 291 Grundstücke, davon 259 bebaut, sind zur Verwertung frei.

Die Minderbewertung des Vermögens unserer Wohlfahrtsfonds, welche neben dem ausgewiesenen Barguthaben ausschließlich erstklassige, festverzinsliche Wertpapiere enthalten, ist nur auf den Kursrückgang dieser Effekten zurückzuführen.

Der Gewinn aus Zinsen und Wechseln, der sich schon im Vorjahre erheblich vermindert hatte, ist naturgemäß im Berichtsjahre weiter zurückgegangen. Rückläufiges Bilanzvolumen, verringerte Zinsspannen und im zweiten Semester durch Notverordnungen stark bedrängtes Devisengeschäft haben den Gewinn geschnitten. Durch das Absinken des englischen Wechselkurses sind uns Verluste von Bedeutung nicht entstanden (weniger als RM 1 Million). Auch die Einnahme aus Gebühren hat sich, allerdings nicht ganz so erheblich, ermäßigt. Den größten Ausfall hat die Verringerung der Effekten-Provisionen mit RM 7 Millionen gegenüber dem Vorjahre erbracht. Es ist aber sowohl bei dem Erträgnis an Zinsen wie an Gebühren zu berücksichtigen, daß wir vor Aufstellung der Bilanz Zinsen und Provisionen auf zweifelhafte Forderungen bereits abgeschrieben und auf solche Forderungen, für welche, aus der gebotenen kaufmännischen Vorsicht heraus, eine teilweise Kapitalrückstellung vorgenommen worden ist, auch die Zinsen und Provisionen (RM 16 Millionen) mit zurückgestellt haben.

Die Handlungs-Unkosten, die wir im Vorjahre um RM 21 $\frac{1}{2}$ Millionen herabsetzen konnten, haben auch im Berichtsjahr wieder ohne Minderung um den gleichen Betrag erfahren. Wir erwarten auf Grund unserer Vorausberechnungen, auch im laufenden Jahre weitere Einsparungen in ungefähr gleichem Ausmaße erzielen zu können. Damit werden die jährlichen Handlungskosten seit unserer Fusion um mehr als RM 60 000 000 ermäßigt sein.

Berlin, den 22. Februar 1932.

Der Vorstand

der Deutschen Bank und Disconto-Gesellschaft

Bhinzig Bomer Frank Kahl Mosler
Schlieper Schlitter Solmann v. Stauß Wassermann

Der Aufsichtsrat hat vorstehenden Bericht in bezug auf den Vermögensstand und die Verhältnisse der Gesellschaft durch den aus seiner Mitte bestellten Prüfungs-Ausschuß prüfen lassen und schließt sich den Anträgen des Vorstandes an.

Der Aufsichtsrat

Urbig

Übersicht über die Entwicklung
der
Deutschen Bank und Disconto-Gesellschaft.

In Tausenden

Deutsche Bank

Geschäfts- jahr	Aktienkapital	Reserven	Debitoren und Waren- vorräte	Kreditoren	Akzepte	Dividende %
1870	M 15 000	M 36	M 5 395	M 2 352	M 2 463	5
1871	" 30 000	" 161	" 19 570	" 22 922	" 7 601	8
1872	" 30 000	" 703	" 46 135	" 38 671	" 23 512	8
1873	" 45 000	" 1 308	" 37 672	" 50 727	" 30 270	4
1874	" 45 000	" 2 341	" 34 969	" 56 977	" 37 615	5
1875	" 45 000	" 3 434	" 41 646	" 43 547	" 42 475	3
1876	" 45 000	" 4 411	" 51 640	" 96 454	" 41 038	6
1877	" 45 000	" 4 857	" 54 711	" 41 546	" 38 837	6
1878	" 45 000	" 5 473	" 55 894	" 48 471	" 44 032	6 1/2
1879	" 45 000	" 6 646	" 70 213	" 68 585	" 48 205	10
1880	" 45 000	" 7 776	" 65 840	" 63 938	" 45 834	9
1881	" 45 000	" 9 354	" 85 518	" 92 471	" 54 216	10 1/2
1882	" 60 000	" 13 816	" 85 834	" 84 705	" 46 140	10
1883	" 60 000	" 14 382	" 108 156	" 107 724	" 69 048	9
1884	" 60 000	" 15 309	" 122 229	" 122 280	" 83 658	9
1885	" 60 000	" 15 748	" 119 443	" 132 414	" 80 942	9
1886	" 60 000	" 16 212	" 118 388	" 137 809	" 82 753	9
1887	" 60 000	" 16 659	" 125 859	" 150 040	" 88 821	9
1888	" 60 000	" 23 108	" 149 154	" 185 939	" 93 912	9
1889	" 75 000	" 23 852	" 179 641	" 217 322	" 105 801	10
1890	" 75 000	" 24 600	" 149 226	" 203 247	" 101 076	10
1891	" 75 000	" 25 162	" 115 005	" 200 288	" 85 008	9
1892	" 75 000	" 25 592	" 133 277	" 205 848	" 96 093	8
1893	" 75 000	" 26 025	" 142 460	" 214 453	" 96 325	8
1894	" 75 000	" 26 591	" 144 942	" 250 630	" 93 865	9
1895	" 75 000	" 26 591	" 144 942	" 250 630	" 93 865	9
1896	" 100 000	" 38 634	" 224 062	" 295 846	" 122 496	10
1897	" 150 000	" 39 651	" 199 768	" 287 217	" 116 646	10
1898	" 150 000	" 45 275	" 241 072	" 359 719	" 130 511	10
1899	" 150 000	" 46 458	" 265 105	" 444 068	" 128 340	10 1/2
1900	" 150 000	" 48 049	" 304 960	" 479 947	" 141 883	11
1901	" 150 000	" 49 340	" 316 360	" 531 166	" 141 131	11
1902	" 150 000	" 50 643	" 326 738	" 630 289	" 142 421	11
1903	" 160 000	" 55 283	" 336 057	" 720 476	" 145 301	11
1904	" 180 000	" 59 030	" 391 849	" 789 374	" 179 808	11
1905	" 180 000	" 76 662	" 430 337	" 893 594	" 185 083	12
1906	" 180 000	" 78 398	" 499 893	" 1 064 340	" 185 083	12
1907	" 200 000	" 100 000	" 633 424	" 1 250 744	" 226 110	12
1908	" 200 000	" 101 832	" 686 852	" 1 264 405	" 263 538	12
1909	" 200 000	" 103 699	" 676 599	" 1 268 816	" 231 948	12
1910	" 200 000	" 105 726	" 704 444	" 1 294 882	" 249 802	12 1/2
1911	" 200 000	" 107 781	" 783 248	" 1 534 641	" 260 712	12 1/2
1912	" 200 000	" 110 000	" 830 139	" 1 508 647	" 255 252	12 1/2
1913	" 200 000	" 112 500	" 902 547	" 1 573 451	" 312 246	12 1/2
1914	" 250 000	" 115 000	" 855 229	" 1 580 046	" 284 079	12 1/2
	" 250 000	" 178 500	" 1 073 049	" 2 042 101	" 155 193	10
1.1.1924	RM 150 000	RM 50 000	RM 206 534	RM 349 288	RM 550	—
31.12.1924	" 150 000	" 55 000	" 461 358	" 864 298	" 5 795	10
1925	" 150 000	" 55 000	" 791 581	" 1 239 642	" 73 570	10
1926	" 150 000	" 75 000	" 922 875	" 1 509 010	" 93 213	10
1927	" 150 000	" 77 500	" 1 292 718	" 1 977 371	" 90 249	10
1928	" 150 000	" 90 000	" 1 607 855	" 2 558 891	" 104 846	10
ab 1.1.1929	RM 285 000	RM 160 000	RM 3 102 977	RM 4 728 637	RM 213 158	10
1929	" 285 000	" 160 000	" 2 992 187	" 4 136 734	" 245 357	6
1930	" 144 000	" 25 200	" 2 324 764	" 2 992 793	" 273 184	6
1931	"	"	"	"	"	0

Deutsche Bank und Disconto-Gesellschaft

Disconto-Gesellschaft

In Tausenden

Geschäfts-jahr	Kommandit-kapital	Reserven	Debitoren und Waren-vorräthe	Kreditoren	Akzepte	Dividende %
1852	M 1 105	16	1 471	M 3 404	—	7 1/10
1860	" 30 033	2 649	31 718	" 19 816	7 161	5 1/2
1870	" 32 707	2 801	30 526	" 43 868	7 233	13
1871	" 39 846	3 925	62 778	" 88 315	7 478	24
1872	" 60 000	12 713	80 739	" 91 063	14 205	27
1873	" 60 000	12 733	94 881	" 133 076	26 453	14
1874	" 60 000	12 738	89 107	" 89 683	11 577	12
1875	" 60 000	12 741	63 011	" 47 696	12 254	7
1876	" 60 000	6 237	56 050	" 56 693	10 072	4
1877	" 60 000	6 453	48 754	" 37 034	13 266	5
1878	" 60 000	6 988	51 827	" 58 723	10 288	6 1/2
1879	" 60 000	8 280	54 999	" 60 654	11 836	10
1880	" 60 000	9 571	48 912	" 64 724	11 362	10
1881	" 60 000	12 759	52 960	" 82 604	11 793	11 1/2
1882	" 60 000	12 760	62 110	" 76 707	9 848	10 1/2
1883	" 60 000	12 760	48 348	" 77 677	14 722	10 1/2
1884	" 60 000	12 761	53 886	" 121 181	15 546	11
1885	" 60 000	12 530	112 103	" 189 473	20 450	11
1886	" 60 000	12 957	56 297	" 138 429	21 130	10
1887	" 60 000	13 340	72 279	" 101 205	23 592	10
1888	" 60 000	13 721	76 784	" 130 521	29 069	12
1889	" 75 000	20 347	81 944	" 113 798	23 879	14
1890	" 75 000	24 088	82 407	" 126 342	20 349	11
1891	" 75 000	24 088	83 891	" 109 509	21 535	8
1892	" 75 000	24 088	113 723	" 121 940	31 393	6
1893	" 75 000	24 088	118 113	" 129 646	32 134	6
1894	" 75 000	24 088	118 255	" 162 788	40 109	8
1895	" 115 000	28 750	158 995	" 154 737	48 695	10
1896	" 115 000	28 750	162 851	" 162 333	43 945	10
1897	" 115 000	28 750	129 073	" 151 324	47 480	10
1898	" 130 000	36 224	158 751	" 183 329	53 385	10
1899	" 130 000	37 076	169 676	" 172 256	61 907	10
1900	" 130 000	38 474	181 720	" 180 818	89 094	9
1901	" 130 000	38 474	196 572	" 223 903	84 970	8
1902	" 150 000	50 228	193 720	" 237 632	103 105	8 1/2
1903	" 150 000	50 228	208 154	" 248 723	101 718	8 1/2
1904	" 170 000	57 592	266 112	" 283 961	142 348	8 1/2
1905	" 170 000	57 592	319 199	" 325 450	162 187	9
1906	" 170 000	57 592	354 063	" 380 027	195 988	9
1907	" 170 000	57 592	380 998	" 400 795	194 100	9
1908	" 170 000	57 592	372 430	" 453 544	171 014	9
1909	" 170 000	60 092	400 020	" 509 950	193 207	9 1/2
1910	" 200 000	61 092	493 303	" 608 883	207 502	10
1911	" 200 000	81 300	522 793	" 568 912	235 140	10
1912	" 200 000	81 300	504 541	" 609 713	233 626	10
1913	" 200 000	81 300	525 145	" 678 633	246 331	10
1914	" 300 000	118 975	436 971	" 808 311	150 051	8
*) 1. 1. 1924	RM 100 000	45 000	115 408	RM 216 726	250	—
31. 12. 1924	" 100 000	47 000	397 374	" 682 578	7 936	10
1925	" 100 000	47 250	564 123	" 893 130	60 643	10
1926	" 135 000	64 000	633 241	" 1 073 090	75 677	10
1927	" 135 000	65 500	856 514	" 1 421 373	95 786	10
1928	" 135 000	66 500	1 016 292	" 1 767 570	88 450	10

*) Ab 1924 Gemeinschaftsbilanz der Disconto-Gesellschaft, der Norddeutschen Bank in Hamburg und des A. Schaaffhausen'schen Bankvereins A.-G. in Köln.

Vorstand:

Alfred Bilinzig, Franz A. Boner, Theodor Frank, Werner Kehl, Eduard Mosler, Gustaf Schlieper,
Oscar Schlitter, Georg Solmsen, Emil Georg von Slauf, Oscar Wassermann.

Direktoren der Bank:

Otto Abshagen, Jacob Berne, Fritz Bruck, Peter Brunswig, Karl Burghardt, Fritz Heinrichsdorff,
Johannes Kiehl, Ernst A. Mandel, Oswald Rösler, Hans Rummel, Karl Ernst Sippell,
Otto Sperber, Kurt Weigelt, Fritz Wintermantel.

Direktoren der Hauptniederlassung Berlin:

Bruno Axhausen,	Gerlach Hemmerich,	Otto Schirmer,
Dr. Ottomar Benz,	Herrmann Kaiser,	Arnold Schwerdtfeger,
Arthur Erdmann,	Gustav Karger,	Herrmann Wieland.
Richard Heidenfeld,	Erich Meisemann,	

Chef-Syndici:

Rechtsanwalt Walter Polzin

Rechtsanwalt Dr. Hans-Alfons Simon

Direktoren der Filialen:

Aachen:	J. Brab, M. Warllmont,
Altona (Elbe):	Stellvertretend: Fr. W. Dährkop,
Amsterdam:	W. Pannenberg, H. Dufer,
Arnstadt:	W. Hirschmann, L. Vogeley,
Augsburg:	A. Maser, Dr. A. v. Grafenstein,
Baden-Baden:	M. Slegl, Dr. St. Sussmann,
Bamberg:	Ph. Biegl,
Beuthen (Oberschl.):	E. Bernáts,
Bielefeld:	A. Heringer, A. Mühle,
Bochum:	F. Klein,
Bonn:	Dr. G. Merrem, H. Wegmann,
Braunschweig:	Dr. W. Hoffmann,
Bremen:	A. Freiherr v. Rössing, H. Focken,
Breslau:	Dr. R. Fuß, G. Kuhn, W. May, Dr. F. Theusner,
Celle:	Stellvertretend: E. Cloedy,
Chemnitz:	O. Böhm, K. G. Meyer,
Danzig:	L. Gutschard, H. Schede, Dr. M. Weillmann,

Darmstadt: K. Benjamin, H. Bochow,
 Dessau: E. Krug,
 Dillenburg: F. Wendlandt,
 Dortmund: L. Kruse,
 Dresden: C. H. Kersten, A. Kraemer, O. Urbig,
 Düren (Rheinland): Dr. K. v. Eynern,
 Düsseldorf: C. Boes, H. v. Cossel, W. Schaefer, Dr. C. Wuppermann,
 Duisburg: M. Elch, H. Lotze, H. Morjan,
 Eisenach: O. Gunkel, K. Lochner,
 Erfurt: C. Cron, F. Russell, Dr. M. Salomon,
 Essen: D. Becker, A. Braun, P. Spengler,
 Frankfurt (Main): O. Hellmann, Ed. Rothschild, H. Wilscher,
 Freiburg (Breisgau): E. Flnke, A. Pfeiffer, W. Wolff,
 Fürth (Bayern): J. Regensburger,
 Fulda: F. Enders,
 Gelsenkirchen: G. Buchholz, H. Waegz,
 Gleiwitz: Dr. P. Carthaser, E. Pudor,
 Grlitz: H. Otte, A. Schoeller,
 Gotha: H. Hoeter,
 Gunnersbach: O. Bücklein, O. Schierf,
 Hagen (Westf.): L. Esser, O. Goldschmidt, F. Lewantowski,
 Halle (Saale): G. A. Henckel, Hans Ad. Simon,
 Hamburg: Dr. F. Jessen, E. v. Oesterreich, H. Willink,
 Hannover: A. Kues, F. Mackowsky, W. Witke,
 Harburg-Wilhelmsburg: F. Eckardt, F. Tritscheler,
 Heidelberg: S. Bernkopf, H. Fremerey, Dr. W. Noebel,
 Heilbronn (Neckar): K. Dörr, G. Rümelin,
 Herfeld: R. Willberg,
 Hildesheim: W. Keucher, Dr. C. Zimmermann,
 Hirschberg (Riesengeb.): M. Johannes,
 Isranbul: E. Goldenberg, H. Weidtmann,
 Kaiserslautern: Dr. W. Beck, R. Karcher,
 Karlsruhe (Baden): J. Lutz, L. Mayer, W. Warnecke,
 Kassel: Dr. K. L. Pfeiffer, Dr. L. Pfeiffer, O. Ullmann,
 Kartowitz (Katowice): O. Caspar, R. Gdynia,
 Kehl: W. Muser, E. Patschke,
 Koblenz: H. v. Lattitz, Dr. L. Schroeder,
 Köln: Dr. A. P. Bräuning, R. Bärgers, F. Herbst, Dr. F. Rothg, H. Stein,
 Königsberg (Pr.): J. Böhner, W. Gagewski,
 Konstanz: K. Flrnhaber, P. Schleicher,
 Krefeld: H. Decker, Dr. U. Doyé, A. Nacken,
 Landau (Pfalz): A. Wagner,
 Leipzig: Dr. A. Rösing, P. Vernickel,
 Liegnitz: E. Mandke, K. Müller,
 Ldnneburg: F. Bassermann, E. Lechler,
 Ludwigshafen (Rhein): Ph. Frank, Dr. K. Fuchs, R. J. Wolff,
 Lübeck: K. Hennighausen, H. Kehl,
 Lüneburg: Stellvertreternd: Th. Barke,
 Magdeburg: G. Bennecke, F. Dittmer,
 Mainz: H. Mayer,
 Mannheim: K. Bassermann, L. Fuld, Dr. M. Hesse, L. Janda,
 Marburg (Lahn): H. Wahl,
 Meiningen: Dr. A. Conrad, W. Nörenberg,
 Meißen: W. Naumann,
 Mühlhausen (Thüring.): A. Graef,
 Mülheim (Ruhr): C. Hopp,
 München: Dr. R. Hergt, Dr. V. v. Rindelen, L. Weil,

M. Gladbach: W. Morgen, C. Thierbach,
Münster (Westf.): J. B. Rath, Dr. R. Roth, Dr. C. Weyler,
Neuß: E. Cremer, E. Schroeder,
Neustadt (Haardt): J. Biffar,
Nürnberg: Dr. J. Gunz, H. Oppenheim,
Oberhausen (Rheinland): Th. Werrbach,
Offenburg (Baden): H. Aberle, K. Fässler,
Osnabrück: J. Penon, C. Stolcke,
Pforzheim: H. Kahn, M. Loeb, M. Schneider,
Pirmasens: K. Berberich, G. Scheurer,
Recklinghausen: W. Kaempgen, F. Welp,
Regensburg: Dr. A. Bernreiter,
Remscheid: Dr. W. Chrzescinski, H. Schilling,
Reutlingen: K. R. Stelzer,
Rheydt: P. Boes, M. Ilse,
Saarbrücken: L. Lazard,
Siegen: H. Klippenberger, H. Taake,
Solingen: H. Selige,
Speyer: H. Gérard, A. Matt,
Stettin: Dr. H. Ecker, R. Mettegang,
Stuttgart: H. Koehler, Dr. K. Schneider, Dr. E. Schröder, E. Wachenheimer,
Trier: Dr. A. Wald,
Ulm (Donau): Dr. W. Hilsenbeck,
Viersen: O. F. Müller,
Villingen (Schwarzwald): Dr. K. Butsch, J. Litsch,
Weimar: Chr. Jaeger,
Wesermünde: G. Timmeyer,
Wiesbaden: E. Burandt, R. Knigge,
Worms: R. Ritter v. Dose, R. Kröhler,
Würzburg: H. Schön,
Wuppertal: Dr. M. Jürgens, Dr. O. Schwarzschild, Dr. E. Teckener, H. Wolff,
Zweibrücken: G. Krüger.

Vertretungen im Auslande:

New York: A. Koehn,
Paris: E. A. Eljal,
Stockholm: J. Steinbach,
Zürich: G. R. Loeb.

Aufsichtsrat:

- D Max von Schinckel**, Hamburg, Ehrenpräsident,
Franz Urbig, Bankier, Berlin, Vorsitzender,
Max Steinthal, Geheimer Kommerzienrat, Charlottenburg, Vorsitzender,
Dr. Ernst Enno Russell, Berlin, stellvertretender Vorsitzender,
Dr. Konrad Adenauer, Oberbürgermeister, Präsident des Preussischen Staatsrats, Köln-Lindenthal,
Theodor Arnsieck, Vorstandsmitglied der Hamburg-Südamerikanischen Dampfschiffahrtsgesellschaft, Hamburg,
Dr. Nikolaus Graf von Ballestrem, Plawnowitz b. Rudzinitz (O.-S.),
Dr.-Ing. E. h. Fritz Beindorff, Kommerzienrat, Senator, Königlich Rumänischer Generalkonsul, Ehrenpräsident der Industrie- und Handelskammer zu Hannover, Hannover,
Eduard Belt von Speyer, Kommerzienrat, Frankfurt (Main),
Dr.-Ing. E. h. Hans Bie, Generaldirektor der Kokswerke und Chemische Fabriken Aktiengesellschaft, Berlin,
Dr. phil. h. c. Heinrich Bierwes, Generaldirektor der Mannesmannröhren-Werke, Düsseldorf,
Dr. jur., Dr. phil. h. c. Fritz Blüthgen, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Vereinigten Glanzstoff-Fabriken Aktiengesellschaft, Wuppertal-Elberfeld,
Dr.-Ing. E. h. Luftwin von Boch-Galhau, Generaldirektor, Mitinhaber der Steingut- und Mosaikfabrik Villeroy & Boch, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Saarbrücken, Mettlach (Saar),
Dr.-Ing. E. h. Moritz Böker, Geheimer Kommerzienrat, Remscheid,
Dr.-Ing. E. h. Ernst von Borald, Geheimer Kommerzienrat, Fabrikbesitzer, Berlin-Tegel,
Prof. Dr. phil., Dr.-Ing. E. h., Dr. agr. h. c. Nikodem Caro, Geheimer Regierungsrat, Berlin-Dahlem,
Werner Carp, Vorsitzender des Aufsichtsrats der „Phoenix“ Aktien-Gesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Düsseldorf,
Dr.-Ing. E. h. Otto Clemm, stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Zellstofffabrik Waldhof, Mannheim-Waldhof,
Alfred Croon, Mitinhaber der Firma Gebrüder Croon, Präsident der Industrie- und Handelskammer Giadbach-Rheydt-Neuß, M. Gladbach,
Dr. Wilhelm Cuno, Geheimer Oberregierungsrat, Reichskanzler a. D., Vorsitzender des Vorstandes der Hamburg-Amerikanischen Packetfahrt Actien-Gesellschaft, Hamburg,
Dr. Wolfgang Dierig, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Christian Dierig Aktiengesellschaft, Langenbielau,
Dr. jur. Walther Fahrenhorst, Regierungsrat, Generaldirektor, Vorsitzender des Vorstandes der „Phoenix“ Aktiengesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Düsseldorf,
Alfred Federer, Konsul, Stuttgart,
Selmar Fehr, Teilhaber des Bankhauses Georg Fromberg & Co., Berlin,
Erich Fleker, Bergassessor a. D., Generaldirektor der Harpener Bergbau A.-G., Dortmund,
Dr. Hermann Fischer, Rechtsanwalt und Notar, M. d. R., Berlin,
Otto Fischer, Geheimer Kommerzienrat, Stuttgart,
Prof. Dr. Julius Flechtheim, Berlin,
Dr. jur. Richard Frowein, Rechtsanwalt, Wuppertal-Elberfeld,
Hugo von Gahlen, Düsseldorf,
Otto Gehres, Generaldirektor, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Bergbau-Aktiengesellschaft Lothringen, Hannover-Süd,

- Dr. **Max Gutknecht**, Staatsminister a. D., Rittergut Priorau, Post Raguhn,
 Dr. phil. h. c., Dr. rer. pol. h. c., Dr.-Ing. E. h. **Louis Hagen**, Geheimer Kommerzienrat, Präsident
 der Industrie- und Handelskammer zu Köln, M. d. R. W. R., Bankier, i. Fa. A. Levy und
 i. Fa. Sal. Oppenheim jr. & Cie., Köln,
 Dr. **Alfred Hanke**, Düsseldorf,
 Dr. **Karl Hanke**, Landrat a. D., Düsseldorf-Grafenberg,
Gustav Hardt, Kommerzienrat, i. Fa. Hardt & Co., Berlin,
Otto Harms, Hamburg,
 Dr. **Jacob Haslacher**, Generaldirektor der Rheinischen Stahlwerke, Essen,
Otto Hauck, Präsident der Industrie- und Handelskammer, Frankfurt a. M.-Hanau,
 Frankfurt (Main),
 Dr.-Ing. E. h. **Philipp Heineken**, Präsident des Norddeutschen Lloyd, Bremen,
 Dr. **Hugo Henkel**, i. Fa. Henkel & Cie., Fabrik chemischer Produkte, Düsseldorf,
Oscar R. Henschel, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Henschel & Sohn A.-G., Kassel,
 Dr. **Otto von Hentig**, Wirklicher Geheimer Rat, Staatsminister z. D., Berlin-Halensee,
 Dr. jur. **Walter von Hippel**, Geheimer Regierungsrat, Generallandchaftsdirektor, Königs-
 berg (Pr.),
 Dr.-Ing. E. h. **Aron Hirsch**, Vorstandsmitglied der Hirsch, Kupfer- und Messingwerke A.-G.,
 Charlottenburg,
 Dr. jur. **Willi Huber**, Essen-Bredeneu,
Franz Intemann, Geheimer Hofrat, Stuttgart,
 Dr. jur. **Carl Jahr**, Kommerzienrat, Mannheim,
Friedrich Jay, Generalkonsul, Leipzig,
 Dr. **Richard Kaselowsky**, Mitinhaber der Firma Dr. August Oetker, Bielefeld,
Carl Kaufmann, Geheimer Oberfinanzrat, Reichsbankvizepräsident a. D., Berlin,
Paul Kind, Mitinhaber der Firma J. A. Henckels, Zwillingswerk, Solingen,
 Dr.-Ing. E. h. **Emil Kirdorf**, Geheimer Kommerzienrat, Mitglied des Präsidiums des Auf-
 sichtsrats der Gelsenkirchener Bergwerks-Aktien-Gesellschaft, Mülheim-Ruhr,
 Dr.-Ing. E. h. **Paul Klapproth**, Kommerzienrat, Generalkonsul, Zürich,
 Dr.-Ing. E. h. **Peter Klöckner**, Geheimer Kommerzienrat, i. Fa. Klöckner Eisen A.-G., Haus
 Hartenfels b. Duisburg,
 Dr.-Ing. E. h. **Otto Krawehl**, Bergassessor a. D., Essen,
Max Ladenburg, Bankier, i. Fa. E. Ladenburg, Frankfurt (Main),
Clemens Lammers, Berlin,
 Dr.-Ing. E. h. **Fritz Lässig**, Generaldirektor der Schubert & Salzer Maschinen-Fabrik A.-G.,
 Chemnitz,
Gotthelf von Laugen, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Pfeifer & Langen Aktiengesellschaft,
 Burg Zieverich (Bergheim-Erft)-Köln,
Max Leeser, Geheimer Kommerzienrat, Hildesheim,
 Dr. rer. pol. h. c. **Richard Lenel**, Präsident der Handelskammer für den Kreis Mannheim, i. Fa.
 Lenel, Bensinger & Co., Mannheim,
Moritz Lipp, Vorstandsmitglied der Deutschen Rentenbank und der Deutschen Rentenbank-
 Kreditanstalt (Landwirtschaftliche Zentralbank), Berlin-Lichterfelde,
 Dr.-Ing. E. h. **Alfred Merton**, Vorsitzender des Vorstandes der Metallgesellschaft Aktien-
 gesellschaft, Frankfurt (Main),
Hugo von Metzler, Generalkonsul, Bankier, i. Fa. B. Metzler seel. Sohn & Co., Frankfurt
 (Main),
Otto Meyer, Generalkonsul a. D., Rittergutsbesitzer, Breden b. Heiligenbeil,
Carl Michalowsky, Rittergutsbesitzer, Berlin,
 Dr.-Ing. E. h. **Ernst Mildendorf**, Generaldirektor der Deutschen Erdöl-Aktiengesellschaft,
 Berlin-Schöneberg,
 Dr. rer. pol. h. c. **Paul Millington-Herrmann**, Kommerzienrat, Berlin,
Hermann R. Münchmeyer, i. Fa. Münchmeyer & Co., Hamburg,
 Dr.-Ing. E. h. **Wilhelm von Opel**, Geheimer Kommerzienrat, Vorsitzender des Aufsichtsrats
 der Adam Opel A.-G., Russelsheim (Main),
 Dr. **Franz Oppenheimer**, Mitinhaber der Firma Emanuel Friedlaender & Co., Berlin,
 Dr.-Ing. E. h. **Günther Quandt**, Fabrikbesitzer, Berlin,

Dr. phil. h. c. **Erich Rabbe**thge, Kommerzienrat, Vorstandsmitglied der Zuckerfabrik Klein-
 Wanzleben vorm. Rabbe & Giesecke A.-G., Klein-Wanzleben (Bez. Magdeburg),
 Dr. h. c. **Louis Ravené**, Geheimer Kommerzienrat, Königlich Schwedischer Generalkonsul,
 i. Fa. Jacob Ravené Söhne & Co., Berlin,
Willy Redelmeier, Verwaltungsrats-Mitglied der Fa. Handel-Maatschappij H. Albert de Bary
 & Co. N. V., Amsterdam,
 Dr.-Ing. E. h. **Wolfgang Reuter**, Generaldirektor der Demag Aktiengesellschaft, Duisburg,
 Dr.-Ing. E. h. **Otto Riese**, Geheimer Baurat, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Philipp Holz-
 mann A.-G., Frankfurt (Main),
Ernst Russ, i. Fa. Ernst Russ, Hamburg,
 Dr. jur., Dr. rer. pol. h. c. **Karl Samwer**, Geheimer Regierungsrat, Gotha,
 Dr. jur. h. c. **Hermann Schmitz**, Geheimer Kommerzienrat, Vorstandsmitglied der I. G. Farben-
 industrie A.-G., Berlin,
 Dr. **Ernst Schoen von Wildenegg**, Generalkonsul, Vorstandsmitglied der Allgemeinen
 Deutschen Credit-Anstalt, Leipzig,
Rudolph Freiherr von Schröder, i. Fa. Schröder Gebrüder & Co., Hamburg,
Johan B. Schroeder, Hamburg,
 Dr. **Hermann Schüle**in, Kommerzienrat, Generaldirektor der Aktienbrauerei zum Löwenbräu,
 München,
 Dr.-Ing. E. h. **Bruno Seeliger**, Vorstandsmitglied der Süddeutschen Zucker-Aktiengesellschaft,
 Stuttgart,
 Dr.-Ing. E. h. **Carl Friedrich von Siemens**, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens & Halske
 A.-G. und der Siemens-Schuckertwerke Aktiengesellschaft, Berlin-Siemensstadt,
 Dr. jur., Dr.-Ing. E. h., Dr. rer. pol. h. c. **Paul Silverberg**, Vorsitzender des Aufsichtsrats
 der Rheinischen Aktiengesellschaft für Braunkohlenbergbau und Briquetfabrikation,
 M. d. R. W. R., Köln,
 Dr.-Ing. E. h. **Friedrich Springorum**, Kommerzienrat, Vorsitzender des Aufsichtsrats der
 Hoesch-Köln Neussen, Aktiengesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Dortmund,
 Dr. jur. **Friedrich Graf zu Stolberg-Stolberg**, Kamienietz (O.-S.),
Kurt von Sydow, Hamburg,
Friedrich Thörl, Kommerzienrat, Konsul, Hamburg,
Hugo Vasen, Bankier, Krefeld,
 Dr.-Ing. E. h., Dr. h. c. **Johann P. Vielmetter**, Generaldirektor der Knorr-Bremse Aktien-
 gesellschaft, Berlin-Lichtenberg,
Eugen von Waldhausen, Essen,
 Dr. jur. **Wilhelm von Waldhausen**, Regierungsassessor a. D., M. d. L., Essen,
 D. Dr. jur. **Wilhelm de Weerth**, Wuppertal-Eilberfeld,
 Dr. h. c. **Benno Well**, Bankdirektor a. D., Mannheim,
 Dr. h. c. **Carl von Weinberg**, Generalkonsul, Präsidialmitglied des Aufsichtsrats der I. G. Farben-
 industrie A.-G., Frankfurt (Main),
Alexander Welner, Bankier, i. Fa. Ephrussi & Co., Wien,
 Dr.-Ing. E. h. **Paul Wittig**, Geheimer Baurat, Berlin,
Otto Wolff, Köln,
Eugen Jahn Berlin, } vom Betriebsrat.
Wilhelm Simmlowski, Berlin, }

Landes- und Orts-Ausschüsse.

Ortsausschuß in Bremen:

W. Bledermann, Konsul, Vize-Präses der Handelskammer zu Bremen,
i. Fa. W. Bledermann & Co.,
Ernst Gröschel, Reeder, i. Fa. Grundmann & Gröschel, Wesermünde,
Dr.-Ing. E. h. Philipp Heineken, Präsident des Norddeutschen Lloyd,
Julius Wilhelm Kulenkampff, i. Fa. Gebr. Knoop,
Hellmuth Maass, i. Fa. Heineken & Vogelsang,
Hermann Rodewald, Senator a. D.

Ortsausschuß in Hamburg:

D. Max von Scheinckel, Vorsitzender,
Rudolph Freiherr von Schröder, i. Fa. Schröder Gebrüder & Co., stellvertretender Vor-
sitzender,
Johs. S. Amsinck, i. Fa. Johannes Schuback & Söhne,
Dr. G. Aufschläger, Geheimer Hofrat,
Robert W. Bassermann,
Alfred Blohm, i. Fa. G. H. & L. F. Blohm,
Dr. Wilhelm Cuno, Geheimer Oberregierungsrat, Reichskanzler a. D., Vorsitzender des
Vorstandes der Hamburg-Amerikanischen Packetfahrt-Actien-Gesellschaft,
John Eggert, Vorstandsmitglied der Hamburg-Südamerikanischen Dampfschiffahrts-
Gesellschaft,
Otto Harms,
Alfred Hesse, i. Fa. Hesse, Newman & Co.,
Ernest Merck,
Hermann R. Münchmeyer, i. Fa. Münchmeyer & Co.,
Hans von Ohlendorff, i. Fa. Heinrich von Ohlendorff,
Rudolf Petersen, i. Fa. R. Petersen & Co.,
Ernst Russ, i. Fa. Ernst Russ,
Johan B. Schroeder,
Wilhelm O. Schroeder,
Kurt von Sydow.

Ortsausschuß in Harburg-Wilhelmsburg:

Heinrich Denleke, Oberbürgermeister a. D.,
Richard Hastedt, Senator,
Dr. h. c. Wilhelm Weber, Kommerzienrat.

Ortsausschuß in Lübeck:

John. Boye, i. Fa. Boye & Schweighoffer,
Carl Köhneke, i. Fa. Bertram & Graf,
Philipp Martens, Direktor,
Dr.-Ing. E. h., Dr. phil. Moritz Neumark, Generaldirektor der Hochofenwerk Lübeck A.-G.,
Herrenwyk Im Lübeckschen,
Carl Tesdorpf, Konsul, i. Fa. Carl Tesdorpf.

Ortsausschuß in Stettin:

F. Blume, Direktor der Pommerschen Provinzial-Zucker-Siederei,
Dr. theol. h. c. Franz Gribel, Geheimer Kommerzienrat, Mitinhaber der Reederei Rud. Christ.
Gribel,
Fritz Günther, Konsul, Inhaber der Firma Schreyer & Co., Spedition,
Otto Kühnemann, Mitinhaber der Firma Otto Kühnemann's Kuddow-Werke, Lederpappen-
fabrik, Ziegelei, Betkenhammer, Kreis Deutsch-Krone,
Arthur Kunstmann, Konsul, Mitinhaber der Reederei W. Kunstmann,
Julius Lippmann, Oberpräsident a. D.

Ortsausschuß in Königsberg (Pr.):

Dr. jur. Walter von Hippel, Geheimer Regierungsrat, Generallandschaftsdirektor, Vorsitzender,
Dr. E. h. Felix Heumann, Kommerzienrat, M. d. R. W. R. u. d. Pr. St. R., General-
direktor der Waggonfabrik L. Steinfurt A.-G., stellvertretender Vorsitzender,
Richard Anders, Kommerzienrat, i. Fa. Richd. Anders G. m. b. H., Rudezanny (Ostpr.),
D. Friedrich von Berg, Wirkl. Geheimer Rat, Marklenen b. Bartenstein (Ostpr.),
Friedrich von Krles, Amtsrat, Zoppot-Danzig,
Otto Meyer, Generalkonsul a. D., Rittergutsbesitzer, Bregden bei Helliggenbell,
Paul Neumann, Inhaber der Firma Paul Neumann & Co.,
Dr. W. Ostermeyer, Königlich Schwedischer Konsul, i. Fa. Bernh. Wiehler G. m. b. H.,
Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Königsberg (Pr.).

Ausschuß für die Schlesischen Niederlassungen:

Fürst von Hatzfeldt, Herzog zu Trachenberg, Trachenberg (Schles.), Vorsitzender,
Dr. jur., Dr.-Ing. E. h. Bernhard Grund, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu
Breslau und des Deutschen Industrie- und Handelstages, M. d. R. W. R., Breslau,
stellvertretender Vorsitzender,
Dr. Nikolaus Graf von Ballestrem, Plawnowitz b. Rudzinitz (O.-S.),
Dr. jur. Otto Berve, Generaldirektor der Gräflich Schaffgotsch'sche Werke Gesellschaft
mit beschränkter Haftung, Gleiwitz,
Dr.-Ing. E. h. Hans Ble, Generaldirektor der Kokswerke & Chemische Fabriken Aktien-
Gesellschaft, Berlin,
Dr.-Ing. E. h. Rudolf Brennecke, Generaldirektor der Vereinigte Oberschlesische Hütten-
werke Aktien-Gesellschaft, Gleiwitz,
Jean Bucher, Bankdirektor i. R., Breslau,
Dr.-Ing. Karl Euling, Bergassessor, Generaldirektor der Borsigwerk Aktien-Gesellschaft,
Biskupitz (O.-S.),
Conrad Fromberg, Rittergutsbesitzer, Karisch, Kreis Strehlen (Schles.),
Paul Heyn, Geheimer Regierungsrat, Schweidnitz,
Franz Kretz, Geheimer Oberregierungsrat, Reichsgräflich Schaffgotsch'scher General-
bevollmächtigter und Kameraldirektor, Hermsdorf (Kynast),
Moritz Lipp, Vorstandsmitglied der Deutschen Rentenbank und der Deutschen Rentenbank-
Kreditanstalt (Landwirtschaftliche Zentralbank), Berlin-Lichterfelde,
Moritz Marck, Bankier, Breslau,
Ernst Martius, Charlottenburg,
Dr.-Ing. E. h. Franz Pieler, Generaldirektor der Graf von Ballestrem'schen Gütterdirektion,
Gleiwitz,
Hans Graf Praschma, Schloß Falkenberg (O.-S.),
Hans Ulrich Graf Schaffgotsch, Schloß Koppitz (O.-S.),
Robert Schlemann, i. Fa. Alb. Schlemann, Breslau,
Dr. phil. Paul Schottländer, Rittergutsbesitzer, Hartlieb b. Breslau,
Dr. jur. Friedrich Graf zu Stolberg-Stolberg, Kamienietz (O.-S.),
Dr.-Ing. E. h. Ernst Tittler, Generaldirektor der Gewerkschaft Steinkohlenwerk Ver. Glückhül-
Friedenshoffnung, Hermsdorf (Bez. Breslau),
Carl Georg von Treutler, Wirkl. Geheimer Rat, Ober-Bögendorf, Kreis Schweidnitz,

Dr.-Ing. E. h. **Rudolf Wachsmann**, Bergassessor a. D., Berlin,
Dr. h. c. **Victor von Websky**, Rittergutsbesitzer, Generallandschaftsrepräsentant, Vorsitzender des Vorstandes der Deutschen Landwirtschafts-Gesellschaft, Karlsdorf-Weinberg,
Post: Zobten (Bez. Breslau),
Dr. **Albert Well**, Kommerzienrat, Präsident der Industrie- und Handelskammer für die Preußische Oberlausitz, Görlitz,
Paul **Wettley**, Direktor der Concordia Spinnerei & Weberei, Marklissa.

Ortsausschuß in Magdeburg:

Dr. phil. h. c. **Erich Rabbethge**, Kommerzienrat, Vorstandsmitglied der Zuckerfabrik Klein-Wanzleben vorm. Rabbethge & Giesecke A.-G., Klein-Wanzleben (Bez. Magdeburg), Vorsitzender,
Gustav Bomke, Konsul, stellvertretender Vorsitzender, Magdeburg,
Hugo Baensch, Fabrikbesitzer, i. Fa. Hermann Schwarz, Magdeburg,
Dr. phil., Dr.-Ing. E. h. **Wilhelm Cramer**, Generaldirektor der Dessauer Werke für Zucker- und Chemische Industrie A. G., Dessau,
Dr. **Max Gutknecht**, Staatsminister a. D., Rittergut Priorau, Post Raguhn,
Karl von Madal, Generalleutnant z. D., Dessau,
Dr. **Martin Nathusius**, i. Fa. Polte, Metallwarenfabrik, Magdeburg.

Ausschuß für die Braunschweigischen Niederlassungen:

Dr.-Ing. E. h. **H. Wessel**, Wolfenbüttel, Vorsitzender,
Dr.-ing. **Walther Buchler**, i. Fa. Chininfabrik Braunschweig Buchler & Co., Braunschweig,
Gustav Heibey, Direktor der Wülbrandt & Seele A.-G., Braunschweig,
Robert Pasch, Braunschweig,
Robert Wätjen, Rittergutsbesitzer, Halchter b. Wolfenbüttel.

Ausschuß für die Niederlassungen der ehemaligen Hildesheimer Bank:

Max Lesser, Geheimer Kommerzienrat, Hildesheim, Vorsitzender,
Else Alberti, Frau verw. Kommerzienrat, Goslar,
Heinrich Eheloff, Senator, Architekt, Goslar,
Dr. jur. **Ernst Ehrlicher**, Oberbürgermeister, Hildesheim,
Gustav Fränkel, i. Fa. G. D. Fränkel G. m. b. H., Hannover-Kleefeld,
Heinrich Helmke, Hofbesitzer und Gemeindevorsteher, Bavenstedt,
Julius Krüsch, Bergat, Goslar,
Walter Mende, Direktor der Zucker-Raffinerie Hildesheim G. m. b. H.,
Ernst Morsch, Generaldirektor der Eduard Ahlborn A.-G. in Hildesheim,
Wilhelm Ohlmer, Rentner, Hildesheim,
Hermann Rollwage, Gutsbesitzer, Sehle (Innerste),
Otto Schneider, Bankdirektor, Hildesheim.

Ausschuß für die Hannoverschen Niederlassungen:

Dr.-Ing. E. h. **Paul Klapproth**, Kommerzienrat, Generalkonsul, Zürich, Vorsitzender,
Dr.-Ing. E. h. **Fritz Beindorff**, Kommerzienrat, Senator, Königlich Rumänischer Generalkonsul, Ehrenpräsident der Industrie- und Handelskammer zu Hannover, Hannover, stellvertretender Vorsitzender,
Otto Adler, Fabrikbesitzer, Hannover,
Dr. **Wilhelm de Haën**, Kommerzienrat, Hannover,
Otto Rheinhold, Kaufmann, Hannover,
Friedrich Thörl, Kommerzienrat, Konsul, Hamburg,
Harry Trüller, Senator, Generaldirektor der Harry Trüller A.-G., Celle.

Ausschuß für die Thüringischen Niederlassungen:

Dr. jur., Dr. rer. pol. h. c. **Karl Samwer**, Geheimer Regierungsrat, Gotha, Vorsitzender,
Dr. **Alfred Appellus**, Geheimer Justizrat, Eisenach,
Hans Barthold von Basewitz, Staatsminister a. D., Gotha,
Carl Böhmé, Kommerzienrat, Apolda,
Hermann Brauns, Geheimer Kommerzienrat, Weimar,
Paul Falk, Finanzrat, Schwerin i. M.,
Friedrich Gessert, Kommerzienrat, Gotha,
Stegmund Hirschmann, Finanzrat, Arnstadt,
Eugen Klatt, Stadtrat a. D., i. Fa. G. Danner, Verlagsbuchhandlung, Mühlhausen (Thüring.);
Johann Lettzen, Finanzrat, Gotha,
August May, Großkaufmann, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Erfurt, Erfurt.

Bayerischer Landesausschuß:

Dr. **Ludwig von Donle**, Geheimer Rat, Generaldirektor des Bayerischen Lloyd Schifffahrts-
A.-G., Präsident der Handelskammer, Regensburg, Vorsitzender,
Josef Pechert, Geheimer Kommerzienrat, Präsident der Handelskammer, München, stell-
vertretender Vorsitzender,
Dr. **Edmund Bloch**, Geheimer Justizrat, München,
Eugen Böhrlinger, Dipl.-Ing., Geheimer Landesbaurat, Generaldirektor der Eisenwerkgesellschaft
Maximilianshütte, Rosenberg (Oberpfalz),
Georg Ritter von Breunig, Senatspräsident beim Reichsfinanzhof, Bayer. Staatsminister a. D.,
München,
Dr. **Walter G. Clairmont**, Geheimer Kommerzienrat, Vorstand der Neuen Augsburger Kattun-
fabrik, Augsburg,
Otto Ecke, Bankdirektor a. D., München,
Georg Haindl, Kommerzienrat, Fabrikbesitzer, Augsburg,
Dr. **Georg Helm**, Geheimer Landesökonomierat, Regensburg,
Leopold Krakenberger, Teilhaber der Firma S. Krakenberger & Hopf Söhne, Nürnberg,
Wilhy Lesing, Kommerzienrat, Bamberg,
Otto Lindenmeyer, Geheimer Kommerzienrat, Vorstand der Mechanischen Baumwoll-Spinnerei
und Weberei A.-G., Augsburg,
Friedrich Moser, Kommerzienrat, Vorstand der Baumwoll-Spinnerei am Stadtbach in Augsburg,
Augsburg,
Hans Moritz, Diplom-Ingenieur, München,
Friedrich Graf zu Ortenburg, Bayerhof (Unterfranken),
Ludwig Rebel, Bankdirektor a. D., München,
Ottomar Ritter von Releb, Fabrikbesitzer, Lindenberg im Allgäu,
Dr. **Robert Riemerschmid**, Fabrikbesitzer und Handelsrichter, München,
Robert Rückling, Geheimer Kommerzienrat, München,
Edward August Scharrer, Geheimer Kommerzienrat, Gutsbesitzer, Bernried am Starnberger See,
Dr. jur. **Josef Schmitt**, Geheimer Justizrat, Bamberg,
Dr. **Hermann Schullein**, Kommerzienrat, Generaldirektor der Aktienbrauerei zum Löwen-
bräu, München,
Ernst Thoma, Direktor der Leonischen Werke Roth-Nürnberg Aktiengesellschaft, Handelsrichter,
Nürnberg,
Christof Freiherr von Tucher, Rittergutsbesitzer, Nürnberg,
Dr. **Rudolf Weydenhammer**, Bankdirektor a. D., Starnberg,
Theodor Wiedemann, Geheimer Kommerzienrat, Vorstand der Augsburger Kammgarn-
spinnerei, Augsburg.

Württembergischer Landesausschuß:

Otto Fischer, Geheimer Kommerzienrat, Stuttgart, Vorsitzender,
Hugo Rümelin, Geheimer Kommerzienrat, Heilbronn, stellvertretender Vorsitzender,
Conrad Bares, i. Fa. Schachenmayr Mann & Co., Salach (Württ.),
Dr. **Heinrich Blezinger**, i. Fa. Wilhelm Rieger, Stuttgart,
Dr.-Ing. E. h. **Alfred Coleman**, Kommerzienrat, Stuttgart,

Dr.-Ing. Hugo Debach, Generaldirektor der Württembergischen Metallwarenfabrik, Geislingen,
 Carl Dinkelacker jr., Brauereibesitzer, Stuttgart,
 Dr. Georg von Doertenbach, Kommerzienrat, Stuttgart,
 Max Doertenbach, Bankier, Stuttgart,
 Dr.-Ing. E. h. Hugo Eckener, Direktor der Luftschiffbau-Zeppelin G. m. b. H., Friedrichshafen,
 Alfred Federer, Konsul, Stuttgart,
 Eberhard Fetzer, Kommerzienrat, Stuttgart,
 Dr. Max Georgij, Kommerzienrat, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Allianz und Stuttgarter
 Verein Versicherungs-Aktien-Gesellschaft, Stuttgart,
 Konrad Gminder, Kommerzienrat, i. Fa. Ulrich Gminder G. m. b. H., Reutlingen,
 Fritz Häusser, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Fritz Häuser Aktiengesellschaft in Backnang,
 Stuttgart,
 Hermann von Hauff, Direktor, Wiesbaden,
 Jacob Hohner, Kommerzienrat, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Matth. Hohner A. G., Trossingen,
 Franz Intelmann, Geheimer Hofrat, Stuttgart,
 Hugo Jacobi, Vorstandsmitglied der Jacob Jacobi A. G., Stuttgart,
 Dr. jur. Carl Jahr, Kommerzienrat, Mannheim,
 Erwin Junghans, Generaldirektor der Gebrüder Junghans A. G., Schramberg,
 Adolf Klett, Oberfinanzrat, Ravensburg,
 Dr. phil. h. c. Erwin Graf zu Königegg-Aulendorf, Aulendorf (Württ.),
 Alfred Mayer, i. Fa. Ernst Mayer, Heilbronn,
 Gustav von Müller, Geheimer Kommerzienrat, Stuttgart,
 Dr. med. h. c. Carl Christian Scheerer, Kommerzienrat, Vorstandsmitglied der Aktiengesell-
 schaft für Feinmechanik vormals Jetter & Scheerer, Tuttlingen,
 Carl Schippert, Direktor der Daimler-Benz A. G., Stuttgart-Untertürkheim,
 Dr.-Ing. E. h. Bruno Seifiger, Vorstandsmitglied der Süddeutschen Zucker-Aktiengesellschaft,
 Stuttgart,
 Dr. Richard Theurer, Generaldirektor der G. Siegle & Co. G. m. b. H., Stuttgart, und der
 Kast & Ehinger G. m. b. H., Stuttgart,
 Jacob Victor, i. Fa. Lederfabriken Gebrüder Victor, Kommanditgesellschaft, Heilbronn,
 Dr. h. c. Richard Werner, Konsul, i. Fa. Cannstatter Misch- und Knetmaschinenfabrik Cann-
 statter Dampfbackofenfabrik Werner & Pfeiderer, Stuttgart,
 Dr. Philipp Wieland, Geheimer Kommerzienrat, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Wieland-
 werke A. G., Ulm (Donau),
 Max Wolf, i. Fa. W. Wolf & Söhne, Stuttgart,
 Herzog Philipp von Württemberg, Stuttgart.

Badisch-Pfälzischer Ausschuß:

Dr. jur. Carl Jahr, Kommerzienrat, Mannheim, Vorsitzender,
 Eduard Ladenburg, Mannheim, stellvertretender Vorsitzender,
 Günther Albrecht, Direktor der Zellstofffabrik Waldhof, Berlin,
 Hugo Asbach, Vorstandsmitglied der Asbach u. Co. A. G., Rüdelsheim, Präsident der Industrie-
 und Handelskammer zu Wiesbaden, Wiesbaden,
 Felix Benjamin, Bankdirektor a. D., Mannheim,
 Dr. Karl Bensinger, Kommerzienrat, Mannheim,
 Dr. h. c. Richard Betz, Direktor der Badischen Bank, Karlsruhe,
 Dr. jur., Dr. med. h. c. Richard Brosien, Geheimer Kommerzienrat, Heidelberg,
 Jacob Bühler, Direktor der Süddeutschen Zucker-Aktiengesellschaft, Waghäusel,
 Dr.-Ing. E. h. Oskar Böhling, Mannheim,
 Franz Bueschler, Direktor der Pfälzischen Mühlenwerke, Mannheim,
 Enoch Buhl Freiherr von und zu Guttenberg, Weisendorf bei Erlangen,
 Josef Dürr, Kommerzienrat, Landau-Pfalz,
 P. G. Ebeling, Direktor der Consolidierten Alkaliwerke, Westeregeln,
 Carl Eckhard, Oberamtmann a. D., Mannheim,
 Georg van Eyck, Staatsrat a. D., Baden-Baden, i. Fa. J. Weck & Co., Oeffingen (Baden),
 Richard Freudenberg, Fabrikant, i. Fa. Carl Freudenberg G. m. b. H., Weinheim (Baden),
 Alexander Gütermann, Kommerzienrat, i. Fa. Gütermann & Co., Gutach,

Dr. jur., Dr. phil. **Albert Hackelsberger**, i. Fa. J. Weck & Co., Oeflingen (Baden),
Max Heidlautf, Kommerzienrat, Präsident der Handelskammer für den Kreis Offenburg,
Lahr (Baden),
Paul Hirsch, i. Fa. Hirsch & Co., Frankfurt (Main),
Dr. Robert Hohenemser, Frankfurt (Main),
Oskar Huber, Direktor der Raab Karcher G. m. b. H., Karlsruhe,
Gottlieb Jäger, Generaldirektor, Bad. Schiffahrtskonzern, Mannheim,
Dr. jur. h. c. Ludwig Janzer, Regierungsrat, Bankdirektor a. D., Mannheim,
Otto Kahn, Bankdirektor a. D., Pforzheim,
Hans Knoll, Geheimer Kommerzienrat, Ludwigshafen (Rhein),
Friedrich König, Rechtsanwalt, Mannheim,
Dr. h. c. Emil Kollmar, Kommerzienrat, Pforzheim,
Dr. Otto Krebs, i. Fa. Strebelwerk G. m. b. H., Mannheim,
Max Ladenburg, Bankier, i. Fa. E. Ladenburg, Frankfurt (Main),
Heinrich Landfried, Präsident der Handelskammer für die Kreise Heidelberg und Mosbach,
i. Fa. P. J. Landfried, Heidelberg,
Dr. rer. pol. h. c. Richard Lenel, Präsident der Handelskammer für den Kreis Mannheim,
i. Fa. Lenel, Bensinger & Co., Mannheim,
Anton Lindeck, Rechtsanwalt, M. d. R. W. R., Mannheim,
Dr. Erich C. Mayer, i. Fa. Cigarettenfabriken Gebr. Mayer A.-G., Mannheim,
Dr.-Ing. E. h. Otto Meyer, Kommerzienrat, Frankfurt (Main),
Robert Nicolai, Konsul, Präsident der Handelskammer für die Kreise Karlsruhe und Baden,
Karlsruhe,
Gustav Nied, Konsul, Vorstandsmitglied der Rheinischen Elektrizitäts-Aktiengesellschaft,
Mannheim,
Dr. jur. Fritz Graf von Oberdorff, Neckarhausen b. Ladenburg,
Karl Pfaff, Direktor der G. M. Pfaff Aktiengesellschaft, Kaiserslautern,
Carl Raquet, Kommerzienrat, Kaiserslautern,
Dr.-Ing. E. h. Ernst Röschling, Dipl.-Ing., Mannheim,
Josef Schayer, Kommerzienrat, Heidelberg,
Dr. Otto Schneider, Geheimer Hofrat, Mannheim,
Dr. Gerhard von Schulze-Gaevernitz, Geheimer Hofrat, Universitätsprofessor a. D.,
Freiburg (Breisgau):
Dr. rer. pol. h. c. Erich Schuster, Kommerzienrat, Präsident der Handelskammer für den
Kreis Freiburg i. Br., Freiburg (Breisgau),
Dr. Emil Seib, Fiskalanwalt, Mannheim,
Hans Seelner, Fabrikant, Pforzheim,
Dr. Wilhelm Stegeler, Kommerzienrat, i. Fa. M. Stromeyer, Lagerhaus-Gesellschaft, Konstanz,
Dr. h. c. M. A. Straus, Kommerzienrat, i. Fa. Straus & Co., Karlsruhe,
Dr. jur. Emil Stromeyer, i. Fa. L. Stromeyer & Co., Konstanz,
Dr. Hermann Troeltsch, Geheimer Kommerzienrat, Direktor der Pfälzischen Hypothekbank,
Präsident der Industrie- und Handelskammer, Ludwigshafen (Rhein), Mannheim,
Franz Urfüg, Bankier, Berlin,
Dr. Hubert Vierling, Fabrikant, München,
Dr. Josef Vögele, Fabrikant, Mannheim,
Dr. h. c. Benno Weil, Bankdirektor a. D., Mannheim,
Alexander Wendroth-Sielcken, i. Fa. Thomas Morgan & Son, Hamburg,
Friedrich Wolff, Fabrikant, i. Fa. F. Wolff & Sohn G. m. b. H., Karlsruhe,
Dr. Albert Zapf, Geheimer Justizrat, Heidelberg.

Rheinisch-Westfälischer Ausschub:

Sitz Essen.

Dr. jur. Wilhelm von Waldthausen, Regierungsassessor a. D., M. d. L., Essen, Vorsitzender,
Eugen von Waldthausen, Essen, stellvertretender Vorsitzender,
Johannes Becker, Greven (Westf.),
Professor Dr. jur. Ludwig Beer, Geheimer Regierungsrat, Berlin,
Dr. phil. h. c. Heinrich Bierwes, Generaldirektor der Mannesmannröhren-Werke, Düsseldorf,

Dr. Ernst Böninger, Teilhaber der Firma Arnold Böninger, Tabakfabrik, Duisburg,
 Paul Brandt, Bankdirektor a. D., Essen,
 Heinrich Bueren, Kaufmann, Münster (Westf.),
 Dr. jur. Alhard von Burgsdorff, Haus Garath bei Düsseldorf,
 Dr. Hendrik van Delden, i. Fa. Gerrit van Delden & Co., Gronau (Westf.),
 Hermann van Delden, i. Fa. M. van Delden & Co., Gronau (Westf.),
 Ysaak van Delden, i. Fa. Westfälische Jute-Spinnerei und Weberei, Ahaus (Westf.),
 Carl Dütting, Kaufmann, Osnabrück,
 Erlef Fickler, Bergassessor a. D., Generaldirektor der Harpener Bergbau A.-G., Dortmund,
 Hugo von Gahlen, Düsseldorf,
 Rudolph Gosling von der Firma Carl Gosling, Osnabrück,
 Georg Grillo, Hüttdirektor, Düsseldorf,
 Dr. A. Haarmann, Regierungsrat a. D., Vorstandsmitglied der Klöckner-Werke A.-G., Berlin,
 Osnabrück,
 Carl Haarmann, Generaldirektor, Direktionsmitglied der Firma Gebr. Stumm, Neunkirchen
 (Saar), Essen,
 Dr. Jacob Haslacher, Generaldirektor der Rheinischen Stahlwerke, Essen,
 Walter Hild, Königlich Niederländischer Konsul a. D., Dortmund,
 Dr. jur. Willi Huber, Essen-Bredeneu,
 Hardy Jackson, i. Fa. H. Jackson, Rheine (Westf.),
 Wilhelm Kesten, Bergassessor a. D., Generaldirektor der Bergwerksgesellschaft Dahlbusch
 A.-G., Gelsenkirchen-Rotthausen,
 Dr. Karl Kimmich, Köln,
 Dr.-Ing. E. h. Otto Krawehl, Bergassessor a. D., Essen,
 Dr. jur. h. c. Friedrich Kruse, Generaldirektor des Rheinischen Braunkohlen-Syndikats
 G. m. b. H., Köln,
 Dr. med. h. c. Gerhard Küchen, Kommerzienrat, Mülheim (Ruhr),
 Carl Ludwig Kämpers, i. Fa. F. A. Kämpers, Rheine (Westf.),
 Franz Alfred Kämpers, i. Fa. F. A. Kämpers, Rheine (Westf.),
 Fritz Küster, Landrichter a. D., Hamminkeln, Gut Weissenstein (Wesel),
 Clemens Langen, Bankier, Münster (Westf.),
 Ewald Moeller, Direktor des Osnabrücker Kupfer- und Draht-Werks, Osnabrück,
 Hermann Nottarp, Geheimer Regierungsrat, Generaldirektor der Landschaft der Provinz
 Westfalen i. R., Münster (Westf.),
 Georg von Oerdingen, Kommerzienrat, Gelsenkirchen,
 Dr.-Ing. E. h. Wolfgang Reuter, Generaldirektor der Demag Aktiengesellschaft, Duisburg,
 Dr. Julius Rissmüller, Oberbürgermeister i. R., Osnabrück,
 Ludwig Robert, Stadtrat, Ehrenbürger der Stadt Münster, Münster (Westf.),
 Wilhelm Rotmann, Fabrikant, i. Fa. Fr. Rotmann, Burgsteinfurt,
 Dr. Oscar Rupertl, Vorstandsmitglied des Benzol-Verbandes G. m. b. H. und der Deutschen
 Ammoniak-Verkaufs-Vereinigung G. m. b. H., Bochum,
 Ernst Schweckendieck, Kommerzienrat, Dortmund,
 Dr. jur., Dr.-Ing. E. h., Dr. rer. pol. h. c. Paul Silberberg, Vorsitzender des Aufsichtsrats
 der Rheinischen Aktiengesellschaft für Braunkohlenbergbau und Brikettfabrikation,
 M. d. R. W. R., Köln,
 Dr.-Ing. Fritz Springorum, Generaldirektor und stelly. Vorsitzender des Vorstandes der Hoesch-
 Köln Neuessen, Aktiengesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Dortmund,
 Alfred Tütel, Essen,
 August von Waldthausen, Kommerzienrat, Düsseldorf,
 Adolf Wilbrand, Stadtrat, i. Fa. B. Wilbrand, Münster (Westf.),
 Dr.-Ing. E. h. Fritz Winkhaus, Bergat, Generaldirektor und Vorsitzender des Vorstandes der
 Hoesch-Köln Neuessen, Aktiengesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Essen.

Rheinisch-Westfälischer Ausschuß:

Sitz Köln.

Gottlieb von Langen, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Pfeifer & Langen Aktiengesellschaft,
 Burg Zieverich (Bergheim-Erft) - Köln, Vorsitzender,

Dr.-Ing. E. h. **Emil Kindorf**, Geheimer Kommerzienrat, Mitglied des Präsidiums des Aufsichtsrats der Gelsenkirchener Bergwerks-Aktien-Gesellschaft, Mülheim-Ruhr, stellvertretender Vorsitzender,

Dr. jur., Dr.-Ing. E. h., Dr. rer. pol. h. c. **Paul Silberberg**, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Rheinischen Aktiengesellschaft für Braunkohlenbergbau und Bricketfabrikation, M. d. R. W. R., Köln, stellvertretender Vorsitzender,

Dr. **Konrad Adenauer**, Oberbürgermeister, Präsident des Preuß. Staatsrats, Köln-Lindenthal,

Dr.-Ing. E. h. **Luitwin von Boch-Gallau**, Generaldirektor, Mithhaber der Steingut- und Mosalkfabrik Villeroy & Boch, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Saarbrücken, Mettlach (Saar),

Gustav Brecht, Geheimer Regierungsrat, Vorsitzender des Vorstandes der Rheinischen Aktiengesellschaft für Braunkohlenbergbau und Bricketfabrikation, Köln,

Albert von Bruchhausen, Oberbürgermeister a. D., Trier,

Professor Dr. jur. **Hugo Cadenbach**, Landgerichtsrat a. D., Aachen,

Paul Charlier, Kommerzienrat, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Vereinigten Westdeutschen Waggonfabriken A.-G., Köln-Mülheim,

Dr.-Ing. E. h. **Max Clouth**, Fabrikbesitzer, Köln-Nippes,

Dr.-jur. **Hermann Fischer**, Rechtsanwalt und Notar, M. d. R., Berlin,

Dr.-Ing. E. h. **Robert Frank**, Generaldirektor der Preußischen Elektrizitäts-A.-G., Berlin,

Dr.-Ing. E. h. **Karl Grosse**, Generaldirektor der Vereinigten Stahlwerke van der Zypen und Wissener Eisenhütten A.-G., Köln-Deutz,

Dr. phil. h. c., Dr. rer. pol. h. c., Dr.-Ing. E. h. **Louis Hagen**, Geheimer Kommerzienrat, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Köln, M. d. R. W. R., Banker, i. Fa. A. Levy und i. Fa. Sal. Oppenheim jr. & Cie., Köln,

Louis Herren, Fabrikbesitzer, i. Fa. Pferdenges & Herren, M. Gladbach,

Walter Heese, Generaldirektor der Rheinischen Nadelfabriken A.-G., Aachen,

Dr. **Lorenz Hey**, Justizrat, Trier,

Dr. jur. **Carl von Joest**, Rittergutsbesitzer, Haus Eichholz bei Sechtem,

Friedrich Jütte, Direktor der Storch & Schöneberg A.-G., Kirchen, Gelsweid,

Dr. **Karl Klamann**, Köln,

Dr.-Ing. E. h. **Peter Klöckner**, Geheimer Kommerzienrat, i. Fa. Klöckner Eisen A. G., Haus Hartenfels b. Duisburg,

Dr. jur. h. c. **Friedrich Kruse**, Generaldirektor des Rheinischen Braunkohlen-Syndikats G. m. b. H., Köln,

Dr. phil. **Arnold Laugen**, Generaldirektor der Motoren-Fabrik Deutz A.-G., Köln-Deutz,

Hans Carl Leiden, Konsul, Vorsitzender des Aufsichtsrats der „Colonia“ Kölnische Feuer- und Kölnische Unfall-Versicherungs-A.-G., Köln,

Dr. jur. **Gustav von Mallinckrodt**, stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrats der Hoesch-Köln Neussen, Aktiengesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Köln,

Heinrich Neuerburg, i. Fa. Haus Neuerburg G. m. b. H., Köln,

Ferdinand Sartz, Direktor der Peipers & Co. A.-G. und der Gontermann-Pelpers A.-G., Siegen,

Richard von Schauenw., Eisenbahndirektionspräsident a. D., Berlin-Grünwald,

Albert Schiffers, Konsul, Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Aachen, Aachen,

D. Max von Schinckel, Hamburg,

Friedrich Schlettensbaum, Bergassessor a. D., Siegen,

August Freiherr von Schorlemer, Regierungsrat a. D., Schloß Lieser a. d. Mosel,

Johan B. Schroeder, Hamburg,

Sigmund Schwitzer, Berlin-Nikolassee,

D. theol. Walter Alfred Siebel, Teilhaber der Firma Gebr. Siebel, Freudenberg,

Dr.-Ing. **Alfred Soennecken**, Fabrikbesitzer, i. Fa. F. Soennecken, Bonn,

Dr.-Ing. E. h. **Friedrich Springorum**, Kommerzienrat, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Hoesch-Köln Neussen, Aktiengesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Dortmund,

Karl Stollwerck, Generalkonsul, Haus Hohenfried, Feldkirchen b/Westerham O. B.,

Franz Urbig, Bankier, Berlin,

Heinrich Vogel, Berghauptmann a. D., Bonn,

Fritz Vorster, Dipl.-Ing., i. Fa. Chemische Fabrik Kalk G. m. b. H., Köln-Martenburg,

D. Dr. jur. Wilhelm de Weerth, Wuppertal-Elberfeld,

Dr.-Ing. E. h. **Gustav Wegge**, Generaldirektor der Braunkohlen- und Brikettwerke Roddergrube Aktiengesellschaft, Köln,
Heinrich Weise, Direktor der Siegener Maschinenbau-A.-G., Siegen,
Dr.-Ing. E. h. **Fritz Winkhaus**, Bergat, Generaldirektor und Vorsitzender des Vorstandes der Hoesch-Köln Neussen, Aktiengesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Essen,
Hermann Wolff, Bankdirektor a. D., Köln,
Otto Wolff, Köln,
Paul van der Zypen, Vorstandsmitglied der Vereinigten Westdeutschen Waggonfabriken A.-G., Köln.

Rheinisch-Westfälischer Ausschuß:

Sitz Wuppertal-Elberfeld.

D. Dr. jur. **Wilhelm de Weerth**, Wuppertal-Elberfeld, Vorsitzender,
Dr. jur., Dr.-Ing. E. h., Dr. rer. pol. h. c. **Paul Silverberg**, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Rheinischen Aktiengesellschaft für Braunkohlenbergbau und Brikettfabrikation, M. d. R. W. R., Köln, stellvertretender Vorsitzender,
Hugo von Gahlen, Düsseldorf, stellvertretender Vorsitzender,
Rudolf von Baum, i. Fa. Schlieper & Baum, Wuppertal-Elberfeld,
Carl Benrath, Vorstandsmitglied der Vereinigten Glanzstoff-Fabriken A.-G., Wuppertal-Barmen,
Theodor Berg, Generaldirektor a. D., Altena (Westf.),
Dr. phil. h. c. **Heinrich Bierwes**, Generaldirektor der Mannesmannröhren-Werke, Düsseldorf,
Dr. jur., Dr. phil. h. c. **Fritz Blüthgen**, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Vereinigten Glanzstoff-Fabriken Aktiengesellschaft, Wuppertal-Elberfeld,
Dr.-Ing. E. h. **Moritz Böker**, Geheimer Kommerzienrat, Remscheid,
Werner Carp, Vorsitzender des Aufsichtsrats der „Phoenix“ Aktien-Gesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Düsseldorf,
Dr. **Gustav Cramer**, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Gesellschaft für Baumwoll-Industrie (vorm. Ludw. u. Gust. Cramer), Düsseldorf,
Alfred Croon, Mitinhaber der Firma Gebrüder Croon, Präsident der Industrie- und Handelskammer Gladbach-Rheydt-Neuß, M. Gladbach,
Ernst A. Damm, Konsul, Vizepräsident der Yale & Towne Manufacturing Co., Velbert (Rhld.),
Edmund Deswainnes, Mitinhaber der Firma Scheibler & Co., Krefeld,
Max Dillthey, Mitinhaber der Firma W. Dillthey & Co., Gladbach-Rheindahlen,
Dr. jur. **Walther Fahrenhorst**, Regierungsrat, Generaldirektor, Vorsitzender des Vorstandes der „Phoenix“ Aktien-Gesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb, Düsseldorf,
Dr. jur. **Hermann Friederich**, Königlich Schwedischer Generalkonsul, Düsseldorf,
Kurt Frowels, Vorstandsmitglied der J. P. Bemberg A.-G., Wuppertal-Barmen,
Dr. jur. **Richard Frowels**, Rechtsanwalt, Wuppertal-Elberfeld,
Max Gebhard, Vorstandsmitglied der Gebhard & Co. A.-G., Wuppertal-Vohwinkel,
Dr. **Alfred Hamel**, Düsseldorf,
Dr. **Karl Hamiel**, Landrat a. D., Düsseldorf-Grafenberg,
Hermann Hasenclever, Kommerzienrat, i. Fa. Joh. Bernh. Hasenclever & Söhne, Remscheid,
Dr. **Hugo Henkel**, i. Fa. Henkel & Cie., Fabrik chemischer Produkte, Düsseldorf,
Louis Herren, Fabrikbesitzer, i. Fa. Pferdenges & Herren, M. Gladbach,
Wilhelm Josten, Bankdirektor a. D., Wuppertal-Vohwinkel,
Werner Jung, i. Fa. Jung & Simons, Wuppertal-Elberfeld,
Dr. **Richard Kaselowsky**, Mitinhaber der Firma Dr. August Oetker, Bielefeld,
Dr. **Karl Kimmich**, Köln,
Paul Kind, Mitinhaber der Firma J. A. Henckels, Zwillingswerk, Solingen,
Dr. **Friedrich von Koch**, Wuppertal-Elberfeld,
Bernhard Krawinkel, Kommerzienrat, Vollmerhausen (Rhld.),
Hermann Lange, Vorstandsmitglied der Vereinigten Seidenwebereien A.-G., Krefeld,
Gottlieb von Langen, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Pfeifer & Langen Aktiengesellschaft, Burg Zieverich (Bergheim-Erft)-Köln,
Dr. jur., Dr. med. h. c. **Robert Lehr**, Oberbürgermeister, Düsseldorf,
Dr. jur., Dr. med. h. c. **Carl Meynen**, Generaldirektor der Ruhr-Knappschaft, Bochum,

Gerhard von Müller, i. Fa. Fr. Möller G. m. b. H., Kupferhammer b. Brackwede (Westf.),
Paul Neumann sen., Vorstandsmitglied der Neumann & Birn A.-G., Wuppertal-Barmen,
Karl Niemann, i. Fa. Bertelsmann & Niemann, Bielefeld,
Heinrich Ed. Osthaus, Bankier, Hagen (Westf.),
Otto Pongz, Fabrikbesitzer, Viersen,
Dr.-Ing. E. h. Wolfgang Reuter, Generaldirektor der Demag Aktiengesellschaft, Duisburg,
Dr. Max Schlenker, Geschäftsführer des Vereins zur Wahrung der gemeinsamen wirtschaftlichen Interessen in Rheinland und Westfalen, Düsseldorf,
Dr. jur. Willy Springorum, Vorstandsmitglied der Vereinigten Glanzstoff-Fabriken A.-G., Wuppertal-Elberfeld,
Dr.-Ing. E. h. C. H. Steinmüller, Fabrikbesitzer, Gummersbach,
Hugo Vaseu, Bankier, Krefeld,
Dr. jur. Robert Wiechelhaus, Wuppertal-Elberfeld,
Gustav Windel, i. Fa. Hermann Windel G. m. b. H., Windelsbleiche b. Bielefeld,
Ewald Robert Zapp, i. Fa. Robert Zapp, Stahlgroßhandlung, Düsseldorf,
Rudolf Ziersch, Teilhaber der Firma Otto Budde & Co., Präsident der Bergischen Industrie- und Handelskammer Wuppertal-Remscheid, Wuppertal-Barmen.

Ortsausschuß in Saarbrücken:

Gustav Obenauer, i. Fa. F. Obenauer G. m. b. H.,
Dr. Max Schlenker, Geschäftsführer des Vereins zur Wahrung der gemeinsamen wirtschaftlichen Interessen in Rheinland und Westfalen, Düsseldorf,
Erich Tjabert, Generaldirektor der Neunkircher Eisenwerk A.-G., vorm. Gebr. Stumm, Neunkirchen-Saar,
Leo Wentzel, Geschäftsführer der Vereinigte Vopelius'sche und Wentzel'sche Glashütten G. m. b. H., Sulzbach (Saar), Saarbrücken.

1931